

Ekonomiavdelningen  
Maria Ålander Petrén

Styrelsen för Stockholm Vatten och Avfall AB

## Tertial 2 & prognos 2 2025 inklusive rapportering

### FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

- att godkänna koncernens ekonomiska utfall tertial 2 och prognos 2 2025, inklusive rapportering, för Stockholm Vatten och Avfall AB
- att godkänna bolagets ekonomiska utfall tertial 2 och prognos 2 2025, inklusive rapportering, för Stockholm Avfall AB

Christian Rockberger  
Verkställande direktör

Maria Ålander Petrén  
Avdelningschef  
Ekonomi

Bilaga: Utfallsrapport Tertial 2 2025 Stockholm Vatten och Avfall



**STOCKHOLMS  
STADSHUS AB**  
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (49)

2025-09-19

## Utfallsrapport Tertial 2 2025

### Stockholm Vatten och Avfall AB

## Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande kommentar .....</b>	<b>3</b>
<b>Analys av ekonomisk utveckling .....</b>	<b>6</b>
<b>Resultatsammanställning, investeringar &amp; övrigt .....</b>	<b>6</b>
<b>Analys.....</b>	<b>7</b>
<b>1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....</b>	<b>15</b>
<b>1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....</b>	<b>15</b>
<b>1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....</b>	<b>15</b>
<b>1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....</b>	<b>15</b>
<b>1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....</b>	<b>15</b>
<b>1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....</b>	<b>15</b>
<b>2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....</b>	<b>16</b>
<b>2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....</b>	<b>16</b>
<b>2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....</b>	<b>27</b>
<b>2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....</b>	<b>30</b>
<b>2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....</b>	<b>31</b>
<b>3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....</b>	<b>35</b>
<b>3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....</b>	<b>35</b>
<b>3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....</b>	<b>39</b>
<b>3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....</b>	<b>40</b>
<b>3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....</b>	<b>40</b>
<b>3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....</b>	<b>42</b>
<b>3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....</b>	<b>44</b>
<b>3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....</b>	<b>45</b>

## Bilagor

*Bilaga 1: Bilaga Lägesredovisning Stora Projekt 300 mnkr P2 T2*

*Bilaga 2: Stora projekt 202508*

*Bilaga 3: Utfallsrapport T2 Stockholm Vatten och Avfall godkänd av VD*

## Sammanfattande kommentar

Stockholm Vatten och Avfall har ett viktigt samhällsuppdrag vilket innefattar ansvar för stadens avfallshantering, leverans av dricksvatten och ett renat avloppsvatten.

Inom ramen för bolagets viktiga uppdrag arbetar bolaget kontinuerligt med förbättringar, samtidigt som bolaget arbetar för att svara upp mot ökade krav från lagstiftare, myndigheter och ägare.

Bolaget har ett stort fokus på styrning av investeringsprojekten då dessa genom sin omfattning har stor påverkan på bolagets framtid och har även stor betydelse för Stockholms stads totala upplåning.

Bolaget har sedan februari en ny organisationsstruktur innebärande att vissa nya avdelningar har bildats, medan andra har avvecklats och slagits samman. Arbete med uppdaterade processer, arbetssätt och styrmodeller fortskrider. Målbilden för den förändrade organisationen är ett bolag, kund- och affärscentrerad verksamhet, ensade styr- och stödfunktioner och en effektiv verksamhet.

Inom VA-verksamheten håller trenden med sjunkande volymer förbrukat vatten i sig. Kommunikation kring behovet av att spara på vattnet förväntas förstärka trenden ytterligare. De vikande volymerna beräknas påverka helårets taxeintäkter negativt med ca 40 miljoner kronor.

### *Väsentliga händelser*

#### VA-verksamheten

##### *Övergripande VA-frågor*

I juni beslutade styrelsen om inriktningsbeslut för VA-taxan för 2026. Den genomsnittliga ökningen av bruksavgifterna är 12 procent för 2026, vilket är i enlighet med föregående års indikation. Under september kommer genomförandebeslut för VA-taxan att behandlas i styrelsen. Förslaget till genomförandebeslut medför samma ambitionsnivå för verksamheten som tidigare år och följer inriktningsbeslutet.

I slutet av augusti beslutade styrelsen om en ny inriktning för programmet Stockholms Framtida Vattenförsörjning. Beslutet innebär en revidering av tidigare effektmål genom bland annat bedömd lägre vattenförbrukning samtidigt som den underströks att vi behöver en flexibilitet vi behöver uppnå andra effekter framöver. Styrelsen förväntas ta beslut om en ny programbeställning under tredje tertiet 2025.

Nya avtalsförslag har tagits fram för tjänsten avloppsvattenrening och avstämningsmöten med berörda kunder i grannkommunerna har genomförts. Beslut om att bemyndiga VD att ingå nya grannkommunsavtal för avlopp beslutades i bolagets styrelse i juni. Målet är att avtalen ska gälla från 1 januari 2026.

Förstudien inför nedläggningen av Bromma reningsverk har startat.

En ny upphandlingsstrategi för slamentreprenad har informerats till styrelsen, med målet att skapa mer ekonomiska avtal och öka robustheten. Hittills under året har avledning av upp till 200 000 m<sup>3</sup> länshållningsvatten till recipient frigjort kapacitet på Henriksdals reningsverk. Investering i nya on-lineinstrument till Biolinje 1 har genomförts för att optimera kemikalie- och energiförbrukning samt förbättra styrningen av tillståndspliktiga utsläppsparametrar.

En översyn av bolagets arbete med lokala åtgärdsprogram för god vattenstatus har pågått under våren 2025. Arbetet resulterade i ett beslutsärende till styrelsens möte den 12 juni. Styrelsen beslutade att skifta målsättning och uppföljning från antalet platsspecifika dagvattenåtgärder till att istället följa upp vilka åtgärder som genomförts och vilken reduktion av fosfor och koppar som åtgärderna bidrar med. Målsättningen är att bolaget till år 2035 ska ha uppnått de beting som bolaget har blivit tilldelade i de lokala åtgärdsprogrammen. Genom denna kommer även andra åtgärder som bidrar till minskad belastning av fosfor och koppar redovisas och räknas med i måluppfyllnaden, till exempel arbetet med att åtgärda felkopplingar.

Ett treårigt projekt för att kartlägga PFAS i bolagets VA-system har beviljats av InterReg Central Baltic. Projektet leds av Länsstyrelsen Stockholm. Leverantörsbyte för laboratorietjänster har genomförts utan avbrott.

Bolaget har blivit medlem i forskningsklustret DRICKS och fyra av fem FoU-ansökningar har beviljats extern finansiering.

#### *Operativ verksamhet*

På grund av för perioden höga vattentemperaturer vid råvattenintaget i Norsborgs vattenverk behövde en tredjedel av verkets långsamfilter tas ur drift. De höga vattentemperaturerna var en följd av höga ytvattentemperaturer och vindar som pressande ner vattnet till råvattenintagets djup. Inför den förbrukningstopp som vi har i samband med skolstart bedömde bolaget att det fanns risk att vi inte kunde möta den förväntade förbrukningstoppen. Bolaget vidtog en rad operativa och kommunikativa insatser. De kommunikativa insatserna fick ett stort genomslag och vattenförbrukningen ökade inte som befarat inför skolstarten. Efter knappt två veckor kunde bolaget dra tillbaka uppmaningen att vara extra sparsam med vattenförbrukningen.

Driftsättningen av solcellsanläggningen på Fågelsta maskinhall har försenats på grund av stora förseningar hos entreprenören. Arbeta pågår för att kunna färdigställa anläggningen under året.

Brister har upptäckts i takkonstruktionerna på Talby och Fågelsta. Torkan väntas påverka skördeutfallet, samtidigt som arbetet med systematiskt brandskydd fortgår och förstärkning av kantzoner påbörjas i augusti för att gynna biologisk mångfald.

I maj inträffade tre skogsbränder på Bornsjön, där den största omfattade 400 m<sup>2</sup>. Tidiga insatser begränsade dock konsekvenserna.

I maj inträffade en driftstörning på dricksvattenkvaliteten inom Gladö industriområde i Huddinge kommun. Störningen var begränsad till industriområdet. Under störningen uppmanades verksamheterna att som en försiktighetsåtgärd att inte dricka vattnet eller att använda det till matlagning, disk eller dusch. Nedspolning av kranvattnet fungerade bra. Dricksvattenförsörjningen till området skedde med nödvattentankar där verksamheterna fick hämta dricksvatten.

Problem med ställverk har orsakat återkommande elavbrott på Henriksdal.

Den 12 juli inträffade en oljeläcka nära råvattenintaget, vilket ledde till att reservvatten från Bornsjön togs i drift och bevakningen förstärktes. Tack vare gott samarbete mellan drift, laboratoriepersonal och Kustbevakningen kunde sanering genomföras utan påverkan på processen.

#### *Styrning och ledning*

Arbetet med att starka bolagets processer fortgår under perioden. Bland annat har implementering av objektförvaltningen genom PM3 påbörjats.

För att starka det centrala arbetsmiljöarbetet har beslut om en central arbetsmiljökommitté fattats. Även avdelningarna ser över sitt arbetsmiljöarbete och förändringar genomförs inom Vatten och Avlopp.

I juni inträffade en allvarlig arbetsplatsolycka som omfattade skada på finger inom verksamheten vilket föranledde en inspektion från Arbetsmiljöverket under augusti och bolaget har nu fått krav att åtgärda brister i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Bolaget har fått föreläggande från miljöförvaltningen kopplat till handlingsplan avseende dricksvattensäkerhet. Bolaget arbetar med att komplettera befintlig handlingsplan.

Arbetet med att effektivisera anläggningsdokumentationen fortsätter. Översyn av rutiner för hantering av sekretessklassade handlingar har påbörjats och en arbetsmiljösamordnare har tillträtt.

Under året har bolaget arbetat med att uppgradera GIS-systemet. Dock har arbetet mött stora utmaningar.

För att förändra arbetssättet har ett arbete tillsammans med leverantören påbörjats med förhoppningen om att kunna genomföra planerade uppgraderingar. Det finns en risk att, om leverantören har brist på resurser, att samarbetet pausas och uppgraderingen skjuts till nästa år.

Ett utvecklingsarbete har startats avseende VA-avdelningens gemensamma ledstjärna, strategiska utvecklingsområden, kritiska framgångsfaktorer, processer och organisation för att bättre framtidssäkra verksamheten.

#### Avfallsverksamheten

Bolaget har tillsammans med Stockholms stad ansökt och valts ut att delta i Bloomberg Philanthropies innovation team-program. Teamet kommer att ha sin organisatoriska tillhörighet inom stadsledningskontoret med uppdraget att identifiera, utreda och testa innovativa lösningar med invånarnas behov i centrum. Projektutmaningen avser nedskräpning och dumpning vid återvinningsstationer (ÅVS) som är ett stort problem i stadsmiljön. Under 2024 samlades cirka 1 400 ton dumpat avfall in från stadens återvinningsstationer och 48 000 skötseluppdrag genomfördes. Förutom att hanteringen är kostsam riskerar dumpningen även leda till upplevd otrygghet, minskat förtroende för stadens förvaltning samt en sämre sortering och återvinning.

Den 17 juli beslutade regeringen om ett första paket för att reformera avfallslagstiftningen och förbättra återvinningen, vilket syftar till förändrade krav och ökad enhetlighet för hur avfall ska samlas in och sorteras från hushåll och verksamheter. Utöver det fick Naturvårdsverket i uppdrag att utreda en mer samordnad insamling utifrån materialslag och hur kostnaderna för ett sådant system ska kunna fördelas. Regeringen beslutade även att förtydliga vilket textilavfall som ska samlas in separat. Trasig eller fläckig textil, som försvårar återbruk eller materialåtervinning ska inte samlas in separat från och med den första oktober 2025. För hushållens del innebär det att sådant textilavfall ska slängas i restavfallet.

I juni beslutade avfallsnämnden om inriktningsbeslut för avfallstaxan 2026. Den genomsnittliga ökningen föreslås till 4 procent. Under september kommer genomförandebeslut för avfallstaxan att behandlas i nämnden. Förslaget till genomförandebeslut följer inriktningsbeslutet.

Miljö- och klimatorgarrådet invigde den nya sopsugen Kista Norra. Det är den första sopsugen som bolaget har byggt efter kommunfullmäktiges beslut om huvudmannaskap för sopsugar på kommunens mark.

Insamling av avfall har fungerat väl under perioden.

Den mobila återvinningscentralen Returrundan utökades från och med 29 juli med 72 nya stopp och 13 nya platser.

Avfallsverksamheten tillhandahöll under perioden 14 ferieplatser varav merparten på återvinningscentraler med hjälp av bolagets driftentreprenörer.

Tillstånd och etablering av Skärholmens mini-återvinningscentral har hanterats under tertialet. Anläggningens kapacitet planeras till cirka 30 - 40 % av gamla Sättra återvinningscentral. Invigning är planerad till mitten av september.

Rivning av gamla Sättra ÅVC har slutförts och marken har återlämnats till Ellevio. Rivningen genomfördes med stort återbruksfokus.

Bolaget deltog med tjänsten Returrundan vid Järvaveckan. Huvudsyftet var att öka kännedomen i Järva om Returrundan, men också om Återbruket Rinkeby och Pop-up Återbruk. Extrapersonal som kan arabiska och somaliska anlätades utöver ordinarie personal för Returrundan och informationsmaterial på flera språk delades ut.

#### Investeringsverksamheten:

De mest väsentliga händelserna under T2 är digitaliseringen av äldre avtalsservitut i AqvaGIS VA, där ungefär 1 000 av totalt cirka 2 700 redan hanterats, samt utvecklingen av nya rutiner, mallar och

utbildningar inom markåtkomst och miljöjuridik.

Inom hållbarhetsområdet har arbetet med klimatberäkningar, utsläppsinventering och cirkulär masshantering intensifierats, bland annat genom pilotprojekt med elmaskiner, utveckling av en modell för klimatberäkningar samt utökat arbete med Byggvarubedömningen.

Vidare har bolaget stärkt projektstyrningen genom uppdateringar i projektstyrningshandboken, framtagna beslutsmallar (BP1–BP6) och slutförd migrering av MS Project till ny servermiljö.

Flera nya utbildningar har genomförts och mottagits väl, däribland miljöjuridik, markåtkomst i teori och praktik samt en introduktionsutbildning i VA för nyanställda. Stadsrevisionen har granskat cirkulär materialhantering och rekommenderat att återbruk integreras tidigare i projektprocessen, något som nu tas vidare i bolagets arbete.

Investeringsverksamheten har under året fokuserat på att vidareutveckla samarbetet i exploateringsprojektens tidiga skeden med staden, bland annat genom att tillsammans med staden starta upp ett nytt forum, områdesmöten, där Stockholm Vatten och Avfall, exploateringskontoret och SBK regelbundet träffas ett par gånger om året. Syftet med forumet är att möjliggöra samverkan kring strategisk planering och prioritering av planer, projekt och utredningar i olika geografiska områden.

Samtidigt pågår arbete för att fördjupa samarbetet med SBK, för att fånga upp projekt i staden som drivs av olika förvaltningar och/eller privata byggaktörer. Under våren har en dialog om möjligheter för detta inletts med SBK.

Investeringsverksamheten fokuserar också på att vidareutveckla samarbetet i exploateringsprojektens tidiga skeden med Samhällsbyggnadsavdelningen/Huddinge kommun. Det sker delvis genom att arbeta för att utveckla gemensamma arbetssätt och rutiner för exploateringsprojekt i Huddinge kommun, bland annat genom att inleda en dialog om en "ledstången-process" med kommunen, men också genom att under våren ha startat upp en förvaltningsgrupp för projekt med Huddinge kommun. Förvaltningsgruppen träffas regelbundet ca en gång/månad och i forumet hanteras både eskaleringsfrågor i projekt men också frågor som rör projektrutiner och -processer.

Förvaltningsgruppen för ledstången Stockholm Vatten och Avfall och exploateringskontoret träffas regelbundet sedan några år tillbaka, och hanterar förvaltningsfrågor och utbildningar rörande ledstången men agerar också eskaleringsforum för "knäckfrågor" i exploateringsprojekt. Under våren har uppdaterade ledstången-dokument lanserats.

## Analys av ekonomisk utveckling

### Resultatsammanställning, investeringar & övrigt

#### Resultatsammanställning

Nyckeltal	Utfall	Budget VB	Prognos
<b>Omsättning</b>	3 315 243	5 005 438	4 961 546
<b>Rörelsekostnader</b>	-1 573 505	-2 642 522	-2 521 698
<b>Avskrivningar</b>	-451 465	-763 473	-769 069
<b>Nedskrivningar och Utrangeringar</b>			
<b>Personalkostnader</b>	-523 174	-841 274	-812 188
<b>Övriga kostnader</b>	5 905	6 582	7 630
<b>Finansnetto</b>	-396 627	-696 988	-636 171

Nyckeltal	Utfall	Budget VB	Prognos
Resultat efter finansnetto	376 377	67 763	230 050

### Investeringar

Nyckeltal	Utfall	Budget VB	Prognos
Nyproduktion	2 154 000	3 862 000	3 995 000
Strategiska investeringar (Ombyggnad)	241 000	484 000	411 000
Ersättningsinvesteringar	445 651	1 054 000	994 248
Summa investeringar	2 840 651	5 400 000	5 400 248

### Övrigt

Nyckeltal	Utfall
Antal anställda	837
Balansomslutning	38 768 108

### Analys

#### Analys av ekonomisk utveckling

Koncernens resultat efter kapitalkostnader för tertial 2 (T2) uppgår till 377 miljoner kronor, vilket är drygt 240 miljoner kronor bättre än budget för perioden. Lägre drift- och kapitalkostnader är den främsta förklaringen till den positiva utvecklingen. Resultat efter skatt uppgår till 320 miljoner kronor.

Stockholm Vatten AB redovisar ett ackumulerat resultat efter kapitalkostnader om 262 miljoner kronor, vilket är 122 miljoner kronor högre än budget. Utvecklingen inom Vattenbolagen följer samma mönster som för koncernen med lägre drift- och kapitalkostnader.

Resultatet efter kapitalkostnader för Stockholm Avfall AB uppgår till 116 miljoner kronor, vilket är ca 118 miljoner kronor bättre än budget. Lägre driftkostnader inom framförallt entreprenad- och lokalkostnader förklarar den positiva avvikelsen.

I koncernens Prognos 2 (P2) för 2025 uppgår resultat efter kapitalkostnader till 230 miljoner kronor, vilket är väsentligt bättre än budget. Investeringar för 2025 förväntas landa på 5 400 miljoner kronor, i linje med budget.

#### Utredningsbeslut

För exploateringsprojekt så har ett tiotal utredningsbeslut fattats under 2025, flera av dessa rör utredningar av mindre storlek. Utredningarna syftar till att möjliggöra planerade exploateringar, tex utredningar för kontroll av kapacitet och utformning av ledningsnätet. Den största utredningen som har startat upp under 2025 är Bromma flygplats, som lyftes som utredningsbeslut till styrelsen i maj 2025.

Bolagets VA-avdelning har en omsättning på ca 5 mdkr i investeringar årligen. Dessa omfattar allt från små investeringar i enskilda serviser till nya produktionsanläggningar och stora ledningsprojekt. Ett exempel av en stor och omfattande utredning som har startats 2025 är "kvartär rening". Utredningen sträcker sig över flera år och är avhängigt implementering av EU-lagstiftning i svensk lag innan den kan resultera i ett faktiskt investeringsbeslut. Bolagets investeringsprojekt, och i vilken fas dessa är, kontrolleras inom bolagets investeringsavdelning.

För utredningar som inte ännu är knutna till investeringsprojekt finns ingen sammanhållen registerföring i dagsläget.



För bolagets avfallsverksamhet finns få utredningsbeslut att redovisa. Den större utredningen avseende investeringar som pågår gäller ny Sätra ÅVC. Det följer även av ägardirektiv och redovisas under perioden. Utredningsbeslutet fattades inte under 2025, utan har utretts under en längre tid.

### Resultaträkning

Koncernens resultat efter kapitalkostnader uppgår i T2 till 377 miljoner kronor, vilket är 240 miljoner kronor högre än budget för perioden, lägre drift- och kapitalkostnader är den främsta förklaringen till den positiva utvecklingen.

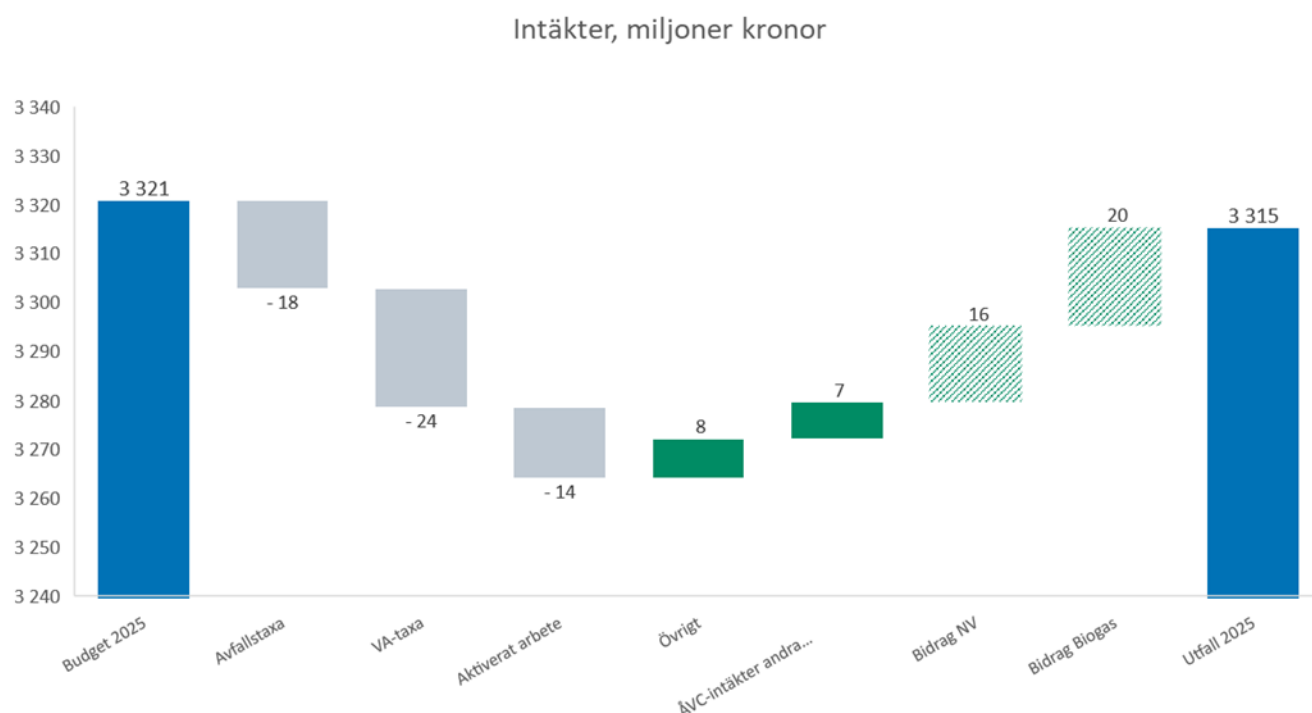
Resultat efter kapitalkostnader för helåret uppgår i P2 till 230 miljoner kronor, vilket är väsentligt bättre än budget. Det förbättrade resultatet följer samma mönster som utfallet med lägre drift- och kapitalkostnader. Den positiva utvecklingen förväntas dock inte på helårsbasis kvarstå på samma höga nivå som i tertialutfallet där delar av de positiva effekterna beror på engångseffekter och förskjutningar i tid.

#### *Miljoner kronor*

	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Avv %	Helårsprognos	Helårsbudget	Avvikelse	Avv %
Taxebaserade intäkter	2 557	2 600	-42	-1,6%	3 819	3 902	-83	-2,1%
Övriga intäkter	661	611	51	8,3%	989	931	58	6,2%
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>3 219</b>	<b>3 210</b>	<b>8</b>	<b>0,3%</b>	<b>4 808</b>	<b>4 833</b>	<b>-25</b>	<b>-0,5%</b>
Aktiverat arbete	97	110	-14	-12,5%	153	172	-19	-11,0%
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 315</b>	<b>3 321</b>	<b>-6</b>	<b>-0,2%</b>	<b>4 962</b>	<b>5 005</b>	<b>-44</b>	<b>-0,9%</b>
Varor/Material/Kemikalier	-87	-107	19	-18,2%	-133	-163	30	-18,6%
Entreprenadkostnader	-815	-896	81	-9,1%	-1 299	-1 387	89	-6,4%
Fastighets- och lokalkostnader	-97	-125	28	-22,3%	-145	-180	35	-19,2%
IT-kostnader	-66	-66	0	0,7%	-104	-99	-4	4,4%
Energikostnader	-135	-153	18	-11,9%	-204	-227	23	-10,0%
Skadeståndskostnader	-3	-9	6	-67,0%	-9	-30	21	-69,5%
Konsultarvoden	-75	-100	25	-24,9%	-152	-152	-1	0,4%
Inhyrd personal	-29	-29	0	-1,4%	-56	-45	-11	24,2%
Personalkostnader	-523	-539	16	-3,1%	-811	-840	29	-3,5%
Övriga externa kostnader	-264	-229	-35	15,2%	-417	-360	-57	15,9%
<b>Summa driftkostnader</b>	<b>-2 093</b>	<b>-2 252</b>	<b>159</b>	<b>-7,1%</b>	<b>-3 331</b>	<b>-3 484</b>	<b>153</b>	<b>-4,4%</b>
<b>Driftresultat</b>	<b>1 222</b>	<b>1 068</b>	<b>154</b>	<b>14,4%</b>	<b>1 631</b>	<b>1 522</b>	<b>109</b>	<b>7,2%</b>
Avskrivningar	-449	-485	36	-7,5%	-765	-758	-8	1,0%
Finansnetto	-396	-447	50	-11,3%	-636	-696	60	-8,7%
<b>Summa kapitalkostnader</b>	<b>-845</b>	<b>-932</b>	<b>86</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-1 401</b>	<b>-1 454</b>	<b>53</b>	<b>-3,6%</b>
<b>Resultat efter kapitalkostnader</b>	<b>377</b>	<b>137</b>	<b>240</b>	<b>175,9%</b>	<b>230</b>	<b>68</b>	<b>162</b>	<b>238,4%</b>
Skatt	-57	0	-57		-72	0	-72	
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>320</b>	<b>137</b>	<b>183</b>	<b>134,4%</b>	<b>158</b>	<b>68</b>	<b>90</b>	<b>132,6%</b>

### **Intäkter T2 2025 (januari-augusti)**

Intäkterna för T2 är cirka 6 miljoner kronor eller 0,2 procent lägre än budget. Exklusive resultatneutrala poster blir intäkterna drygt 41 miljoner kronor eller 1,2 procent lägre än budget.



Taxeintäkterna är 42 miljoner kronor eller 1,6 procent lägre än budget, vilket förklaras av lägre volymer inom både VA (lägre producerat vatten) och Avfall (abonnemangsminskningar pga taxans styrande effekt och det allmänna kostnadsläget).

Aktiverat arbete är nästan 14 miljoner kronor lägre än budget, vilket förklaras av en lägre allokering mot investeringsprojekt inom Investeringsavdelningen än budgeterat.

ÅVC-intäkter ökar med drygt 7 miljoner kronor under T2 tack vare fler besökare från andra kommuner.

Posten övrigt ökar med ca 8 miljoner och drivs av sidointäkter inom både VA- och Avfallverksamhet.

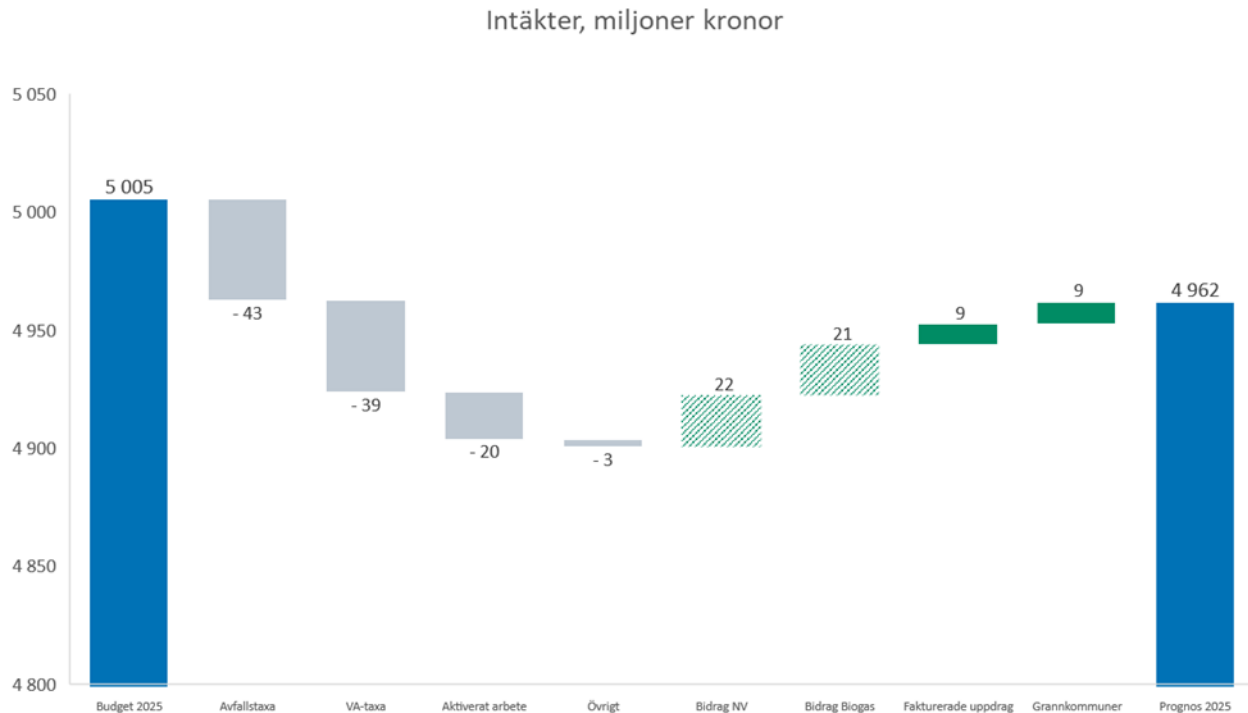
Bidrag från Energimyndigheten som vidarebetalas till Biokraft är 20 miljoner kronor högre än budget. Posten är resultatneutral med motsvarande kostnadspost.

Den ersättning från Naturvårdsverket som utbetalas till avfallsbolaget kopplat till förpackningsinsamlingen är nästan 16 miljoner kronor högre än budget tack vare fler anslutna fastigheter. Posten är också resultatneutral med motsvarande kostnadspost.

### Intäkter P2 2025 (helår)

Intäkterna förväntas bli cirka 44 miljoner kronor eller 0,9 procent lägre än budget på helåret. Rensat för resultatneutrala bokningar blir avvikelserna mot budget cirka -87 miljoner kronor eller -1,7 procent.

Avvikelsen förklaras främst av lägre taxeintäkter och lägre aktiverat arbete, vilket delvis motverkas av högre övriga intäkter.



Taxebaserade intäkter står för den största avvikelsen mot budget, vilket följer trenden i utfallet hittills i år med lägre volymer inom både VA (lägre volymer producerat vatten) och Avfall (abonnemangsminskningar pga taxans styrande effekt och det allmänna kostnadsläget).

Aktiverat arbete förväntas minska med nästan 20 miljoner kronor jämfört med budget. Avvikelsen drivs framförallt av Investeringsavdelningen.

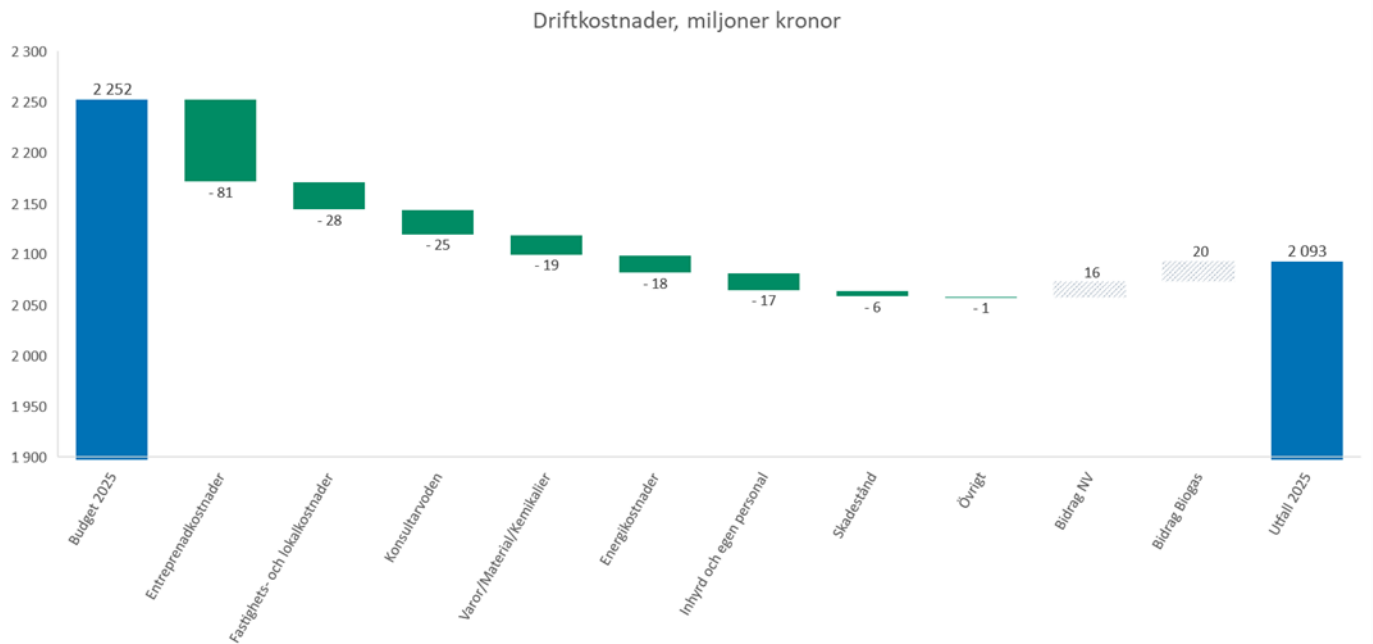
Bidraget från Naturvårdsverket som utbetalas till avfallsbolaget kopplat till förpackningsinsamlingen förväntas bli cirka 22 miljoner kronor högre än budget tack vare fler anslutna fastigheter. Posten är resultatneutral med motsvarande kostnadspost.

Bidrag från Energimyndigheten som vidarebetalas till Biokraft prognostiseras nästan 21 miljoner kronor högre än budget. Posten är resultatneutral med motsvarande kostnadspost.

Grannkommunsintäkterna förväntas bli 9 miljoner kronor högre än budget. Ökningen förklaras av nya avtalade priser för Järfälla och Sundbyberg. Den positiva priseffekten motverkas dock i hög utsträckning av minskande avloppsvolymer.

### **Driftkostnader T2 2025 (januari-augusti)**

Driftkostnaderna för T2 är 159 miljoner kronor eller 7,1 procent lägre än budgeterat. Korrigerat för resultatneutrala poster blir avvikelsen 195 miljoner kronor eller 8,7 procent lägre än budget.



Entreprenadkostnader minskar med 81 miljoner kronor. Avfallsverksamheten står för merparten av den positiva avvikelserna och det är ett flertal faktorer såsom lägre index och lägre mängd avfall som bidrar samt försenad öppning av temporär ÅVC Skärholmen.

Fastighet- och lokalkostnaderna är 28 miljoner kronor lägre än budget. I budget förväntades rivningskostnader för ÅVC Sätra uppstå under februari till juni, men i samband med revisionen 2024 beslutades att kostnaderna skulle fördelas över anläggningens livslängd och de togs därmed i sin helhet före årsskiftet.

Skadeståndskostnaderna inom VA-verksamheten påverkas positivt av att drygt 280 ärenden avslutats utan utbetalning, varav samtliga avser tidigare år. Därmed har delar av den reserv som avsatts kunnat lösas upp. Huvuddelen av ärendena avsåg skyfallen 2021.

Konsultkostnaderna är nästan 25 miljoner kronor lägre än budget främst på grund av framskjutet arbete inom både VA och Investering.

Varor, material och kemikalier är 19 miljoner kronor lägre tack vare lägre priser och färre degenereringar/reaktiveringar av kolfilter inom VA samt lägre antal påsar inom Avfallverksamhet.

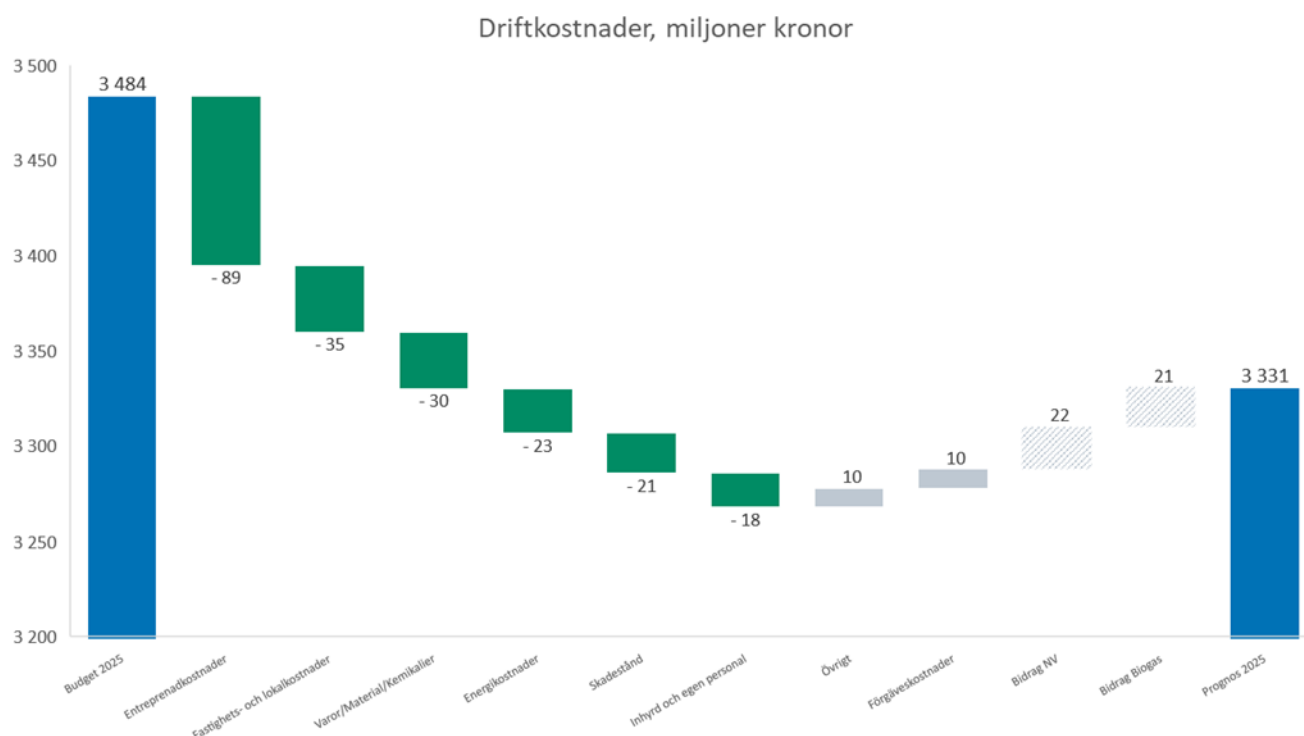
Den ersättning från Naturvårdsverket som utbetalas till avfallsbolaget kopplat till förpackningsinsamlingen är 16 miljoner kronor högre än budget. Posten är resultatneutral med motsvarande intäktspost.

Bidrag från Energimyndigheten som vidarebetalas till Biokraft är 20 miljoner kronor högre än budget. Posten är resultatneutral med motsvarande intäktspost.

### Driftkostnader P2 2025 (helår)

Driftkostnaderna för helåret förväntas bli 153 miljoner kronor eller 4,4 procent lägre än budget. Rensat för resultatneutrala poster blir driftkostnaderna cirka 197 miljoner kronor eller 5,6 procent lägre än budget.

De största kostnadsminskningarna återfinns bland annat inom entreprenader, fastighets- och lokalkostnader samt varor, material och kemikalier. De största kostnadsökningarna drivs av förgävesprojekt och lämnade bidrag (resultatneutralt).



Entreprenadkostnader inom avfall står för den största avvikelser mot budget och förväntas bli 89 miljoner kronor lägre. Avvikelsen beror främst på lägre indexutfall samt lägre behandlings- och insamlingskostnader på grund av mindre mängd rest- och grovavfall.

Fastighets- och lokalkostnaderna prognostiseras 35 miljoner kronor lägre än budget varav 20 miljoner kronor förklaras av rivningskostnader för återvinningscentralen i Sättra som budgeterades år 2025 men som belastade resultatet 2024. Resten av avvikelser förklaras av lägre hyror och underhåll.

Varor, material och kemikalier prognostiseras 30 miljoner kronor lägre tack vare lägre priser och färre degenereringar/reaktiveringar av kolfilter samt mindre mängd påsar för utsorterat matavfall.

Energikostnaderna förväntas bli 23 miljoner kronor lägre än budget tack vare lägre elpriser generellt och lägre förbrukning än budgeterat för RUS-anläggningen.

Kostnader för inhyrd- och egen personal minskar med 21 miljoner kronor mot budget främst pga. försenade rekryteringar och icke ersatta föräldraledigheter.

Skadeståndskostnaderna förväntas bli 21 miljoner kronor lägre än budget tack vare en större upplösning av reserver under T2 på grund av ett stort antal ärenden som avslutats utan utbetalning.

Förgäveskostnaderna ökar med 10 miljoner kronor jämfört med budget på grund av ett antal exploateringsprojekt som förgävesbokats under första tertialet.

### Kapitalkostnader T2 2025 (januari-april)

#### Miljoner kronor

	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helårsprognos	Helårsbudget	Avvikelse
Avskrivningar	-449	-485	36	-765	-758	-8
Finansnetto	-396	-447	50	-636	-696	60
<b>Summa kapitalkostnader</b>	<b>-845</b>	<b>-932</b>	<b>86</b>	<b>-1 401</b>	<b>-1 454</b>	<b>53</b>

Kapitalkostnaderna i T2 är 86 miljoner kronor lägre än budget vilket både beror på lägre finansnetto och lägre avskrivningar. Finansnetto består huvudsakligen av räntekostnader vilka är 50 miljoner kronor lägre än budget för perioden, vilket främst beror på en lägre snittskuld, men även på i snitt 15 punkter lägre

räntenivåer i utfall. Att avskrivningarna är lägre än budget beror främst på senarelagd aktivering.

### **Kapitalkostnader P2 2025 (helår)**

Kapitalkostnaderna i P2 är 53 miljoner kronor lägre än budget. Lägre räntesats i utfall samt en lägre prognosränta förklarar främst den positiva avvikelsen. Stockholm Vatten AB står för 1 305 miljoner av kapitalkostnaderna.

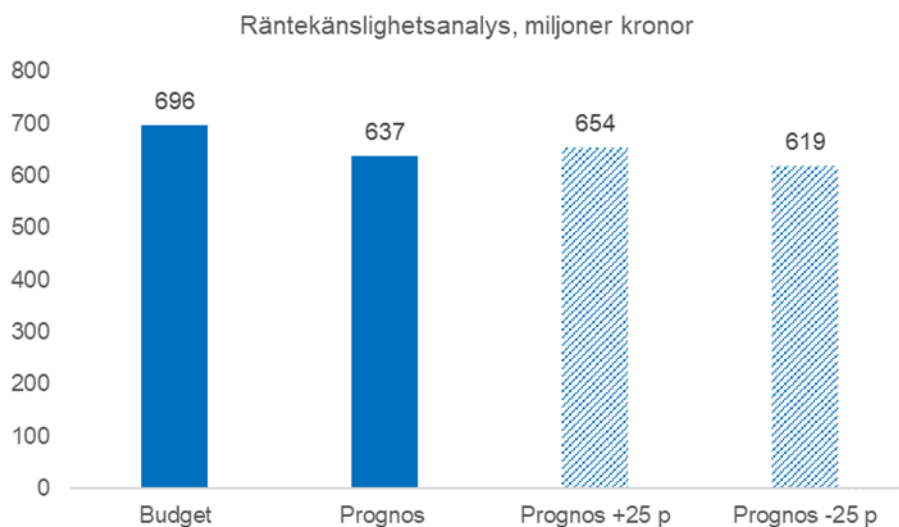
All upplåning sker hos stadens internbank, som även estimerar framtida räntenivåer. Stadens räntesats i budget uppgick till 2,65 procent men bolaget kompletterande med viss riskpremie för osäkerhet i framtida räntesatser vilket resulterade i en genomsnittlig räntesats i budget på 2,78 procent. Bolaget har i prognos räknat med den av staden prognostiserade räntan vilket i genomsnitt ger 2,63 procent.

Bolagets skuld som påverkar finansnetto beräknades i budget till i genomsnitt 24,9 miljarder kronor medan den i prognos sänkts till 23,9 miljarder kronor. Den största orsaken till lägre snittskuld är senarelagda SFA aktiveringar.

Avskrivningarna är i linje med budget.

### **Räntekänslighetsanalys P2 2025 (helår)**

Räntekänsligheten för innevarande år minskar successivt då den genomsnittliga räntan 2,63 % består av fastställd utfallränta fram till och med juli och därefter prognostiseradränta. Räntan (procentsats) är vid rapporteringstillfället fastställd fram till september. Genomsnittlig procentsats för årets tre sista månader uppgår, enligt prognos, till 2,60 %. Om räntan stiger med 0,25 procent under de tre sista månaderna ökar räntekostnaden med 17 miljoner kronor. Om räntan istället sjunker med 0,25 procent sjunker räntekostnaden med 17 miljoner kronor. Förutom räntekänslighet finns en osäkerhet kring när investeringar betalas vilket påverkar både skulden och räntekostnaden.



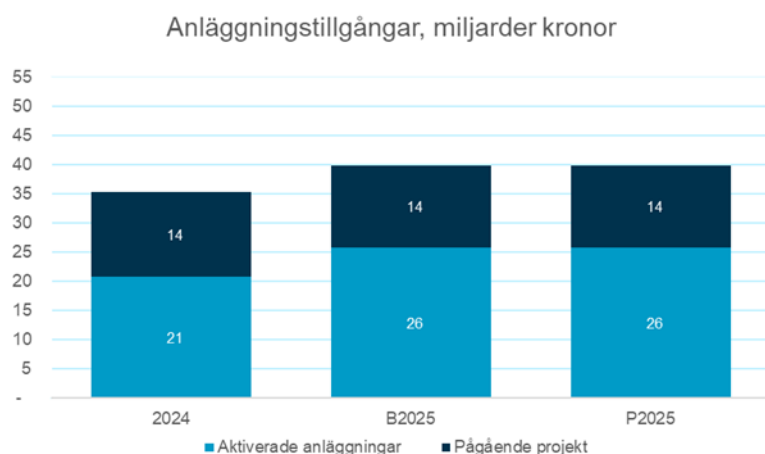
### **Balansräkning P2 2025 (helår)**

Bolagets totala tillgångar, anläggnings- och omsättningstillgångar uppgår enligt P2 till 41 miljarder kronor i slutet av året, vilket är i linje med budget.

Anläggningstillgångarna består av aktiverade anläggningstillgångar plus pågående projekt. Aktiverade anläggningstillgångar är anläggningar som börjat nyttjats (avskrivning sker) medan pågående projekt är utgifter där anläggningen ännu inte är färdig.

Under 2025 räknar bolaget med att aktivera 5,8 miljarder kronor vilket, minskat med årets avskrivningar, gör att de aktiverade anläggningarna ökar till ca 26 miljarder kronor. Pågående projekt ökar med investeringar på 5,4 miljarder kronor och minskar med det som aktiveras vilket gör att bolaget i slutet av

2025 estimerar pågående projekt om 14 miljarder kronor.



## Skatt

Den 1 januari 2019 trädde nya skatteregler för företagssektorn i kraft, vilka begränsar företagens rätt att göra avdrag för räntekostnader. Avdraget får enligt de nya reglerna maximalt uppgå till 30 procent av EBITDA (motsvarande bolagets resultat före kapitalkostnader). Bolagets höga investeringstakt under senare år har inneburit kraftigt ökande räntekostnader. 2024 fick förändringen av avdragsutrymme för första gången skattemässiga konsekvenser för bolaget, vilket innebar en resultatförd skattekostnad om drygt 100 miljoner kronor. En SOU kom ut 2024 som föreslår förändringar av dessa regler och bolaget har lämnat in ett remissyttrande med målet att ändringar av reglerna ska genomföras så att VA-verksamhet som bedrivs i bolagsform inte ska missgynnas skattemässigt jämfört med de verksamheter som bedrivs i förvaltningsform. En skattekostnad om 100 miljoner kronor motsvarar en taxeökning om ca 4 procent.

I prognosen har bolaget beräknat skatt för helåret medan det i tertialet är en schablonskatt (20,6% av det koncernmässiga resultatet).

## Investeringar

Miljoner kronor

	Ack utfall	Ack utfall fg. år	Avvikelse	Helårsprognos	Helårsbudget	Avvikelse
<b>Avfallsverksamheten, totalt</b>	<b>44</b>	<b>165</b>	<b>-121</b>	<b>121</b>	<b>107</b>	<b>14</b>
Avfallsverksamheten	15	164	-149	49	39	9
Avfall - exploateringsprojekt	29	1	28	72	68	5
<b>VA-verksamheten, totalt</b>	<b>2 791</b>	<b>3 108</b>	<b>-317</b>	<b>5 621</b>	<b>5 895</b>	<b>-274</b>
Stockholms framtida avloppsrening, SFA	1 475	1 796	-321	2 235	2 156	79
Avloppsrening	232	155	77	809	745	64
Stockholms framtida vattenförsörjning, SFV	239	219	19	435	470	-35
Vattenproduktion	81	57	24	261	343	-82
Ledningsnät, befintligt nät	447	482	-35	976	1 011	-36
Ledningsnät, exploatering	318	399	-82	905	1 170	-264
<b>Övriga investeringar, totalt</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>26</b>	<b>33</b>	<b>-6</b>
<b>Summa</b>	<b>2 841</b>	<b>3 277</b>	<b>-436</b>	<b>5 768</b>	<b>6 035</b>	<b>-266</b>
Generell justering VA				-368	-635	266
<b>Summa inkl generell justeringar VA</b>	<b>2 841</b>	<b>3 277</b>	<b>-436</b>	<b>5 400</b>	<b>5 400</b>	<b>0</b>

Årets utfall är hittills relativt lågt förutom att SFA-projektet uppfyller utlovad framfart och de stora förnyelsearbetena på ledningsnätet i stort följer sina planer. I exploateringarna, där bolaget oftast inte agerar byggherre, brukar en stor del av utfallet infalla först under tredje tertialet.

Bolagets investeringar i P2 2025 är prognostiserade till 5 400 miljoner kronor, i linje med budget.

### **Beskrivning av stora projekt över 300 miljoner kronor**

Se bilaga ”lägesrapport”.

## **1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

### **1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid**

### **1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan**

### **1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst**

Bolaget medverkar i stadens funktionshinderråd för infrastrukturbolag.

Bolaget fortsätter även arbetet med strategiska frågor kopplade till tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionshinder tillsammans med AB Stokab och Stockholms hamn AB, genom ett funktionshinderråd tillsammans med berörda funktionshinderorganisationer.

Ett strukturerat arbete med analys av programmets åtgärder och ansvarsfördelning av dessa åtgärder har påbörjats.

Bolaget undersöker årligen om det finns risker för diskriminering av funktionsnedsatta medarbetare i samband med de ”aktiva åtgärderna”. Brister i tillgänglighet och delaktighet ses som diskriminerande och måste, om de identifieras, åtgärdas.

Bolaget har under perioden inte identifierat några risker i detta arbete.

### **1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**

### **1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv**

Bolaget arbetar aktivt för att främja hälsa och erbjuda samtliga medarbetare möjlighet till idrott, motion och friluftsliv. Som ett led i detta tillhandahåller bolaget gym och lärarledd träning på alla bolagets arbetsplatser som varierar i intensitet mellan pulshöjande cirkelträning till lättare yoga och gummibandsövningar. Varje medarbetare ska känna att det finns aktiviteter som passar dem.

Vidare tillhandahåller bolaget subventionerad massage på arbetsplatsen för att förebygga värk som kan uppstå både gällande stillasittande arbete, men också kopplat till fysiskt tunga arbetsuppgifter. Bolaget finansierar även medarbetarföreningar som anordnar allt från löprundor och innebandyträningar till hantverkarstugor och skidresor.

Vidare arbetar bolaget aktivt för att motverka drog- och alkoholmissbruk genom samarbete med expertisorganisation som både tillhandahåller stöd till chefer och medarbetare samtidigt som de drogtestar samtliga nyanställda. Bolaget erbjuder dessutom regelbundna hälsoprofiler, anonyma samtal hos



företagshälsovården samt stadens subventionerade simhallskort.

## 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Bolaget har som målsättning att sträva mot en fossilfri och cirkulär verksamhet som är klimatpositiv och energieffektiv. Bolaget använder till största del energi från förnyelsebara energikällor och arbetar för att öka egenproduktionen av förnyelsebar el, framförallt genom installation av solceller.

Genom att fasa ut fossila bränslen från bolagets verksamhet och minska utsläpp av metan- och lustgas samtidigt som växthusgaser binds och nyttiggörs strävar bolaget efter att bli klimatpositiva. I reningsverken produceras rågas, som i första hand ska uppgraderas till fordonsbränsle och kan därigenom ersätta användningen av fossila bränslen. Restenergi tillvaratas ur bolagets renade avloppsvatten, avloppsslam och insamlat matavfall. Då bolaget återför biogödsel och slam till jordbruk och tillgängliggör produkter för återbruk och återvinning, förs material och resurser in i nya kretslopp. Genom att verka för att dessa tillgängliggörs och är attraktiva i nya produktionskedjor eller användningsområden bidrar bolaget till ett mer cirkulärt samhälle.

### 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Bolaget arbetar systematiskt med att minska utsläpp och öka återföring av restprodukter. Ett viktigt steg är att mäta och utvärdera lustgasbildningen på Henriksdal. Mätare i vattenfasen är installerade och driftsättning är planerad att genomföras inom kort, vilket möjliggör uppstart av aktiviteten. Utredning och investeringsbeslut för mätning i luft har också slutförts.



Bolaget arbetar framgångsrikt med återföring av restprodukter till kretsloppet. 100 procent av vattenverksmullen har återförts till åkermark, och allt producerat slam under 2025 har hittills godkänts för spridning enligt Revaq och gällande lagkrav.




Dialogmöten med Stockholm Exergi har genomförts för att undersöka möjligheten till storskalig samförbränning av slam och biobränsle. Ett direkt avtal utan konkurrens är inte möjligt då bolagen har olika ägare. Krav på spridning på åkermark har sänkts till 50 procent för avloppsslammet utifrån ekonomiska drivkrafter samt med målet att få en ökad redundans genom att avtala fler entreprenörer – helst med olika avsättningsmetoder





Utsläppsvärden från renat avloppsvatten är fortsatt stabila och ligger under miljötillstånden avseende kväve och fosfor. Samtliga värden visar förbättringar jämfört med tertial 1. Driftsättningen av Biolinje 7 vid Henriksdal har bidragit till att nästan halva flödet nu renas med modern membranreningsteknik, vilket stärker både reningsresultaten och miljöprestandan.






Bolaget använder stora mängder energi för pumpning och reningsprocess, vilket kommer att öka energianvändningen i och med ny reningsteknik och nödvändig kapacitetsökning. Stockholm Vatten och Avfall arbetar för en så effektiv energianvändning som möjligt för att hålla nere ökningen.







Energianvändningen har hittills under 2025 ökat mer än målsättningen för året både i absoluta och relativa utfall. Låga flöden av avloppsvatten påverkar den relativa energianvändningen. Installation och drifttagande av nya solcellsanläggningar ligger också lite efter planeringen så här långt.





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta förebyggande i enlighet med				 Sammanställning av genomförda och pågående åtgärder i syfte att förebygga uppkomst av




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
avfallstrappan för att minska uppkomsten av avfall, bl.a. genom stärkt kommunikation gentemot stockholmarna om hur de kan återbruka eller återvinna textilier				<p>avfall</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget arbetar löpande med förebyggande åtgärder och insatser i syfte att påverka beteenden och öka återbruk och återvinning. Dialog med kunder förs om att förebygga avfall i första hand, samt källsortera och återvinna i andra hand. Åtgärder för att förebygga avfall inarbetas i bland annat avfallsplanen. Utvärdering av vårens kampanj visar att den har haft stor genomslagskraft. I nyhetsbrevet "Hållbart Stockholm" har också funnits artiklar om textil som resurs. Inom Vinnaprojektet, Reduce, Reuse och Recycle, har en app testats för att stimulera och intressera boende i Norra Djurgårdsstaden att sortera sitt avfall korrekt. Resultat av plockanalyser i projektet visar att plasten minskat i restavfallet.</p>
 Fortsatt samverka med stadsdelsnämnder och trafikkontoret för att underlätta installationen av dricksvattenfontäner i områden som är inom riskzonen för värmeeffekter				
 Fortsatt verka för utfasning av fossil plast i samhället och i stadens fjärrvärmeproduktion, bland annat genom ökad utsortering och materialåtervinning av plast				<p>✔ Justering och kalibrering av eftersorteringsanläggningen Resursutvinning Stockholm i syfte att säkerställa utsorteringsgrad av plast.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Enligt genomförda tester uppfyller anläggningen sedan sommaren ställda krav (70 %) gällande utsorteringsgrad av plast. Justering och kalibrering för optimering av processen genomförs löpande.</p>
 Fortsätta arbetet				<p>🔍 Säkerställa möjlig ersättningsplats samt ta</p>



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
med ersättningsplats för Sätra ÅVC				<p>fram underlag för inriktningsbeslut</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Arrendeavtal för en tillfällig ersättningsplats för Sätra ÅVC är undertecknat och bygglov har beviljats. Byggnationen av anläggningen är igång och beräknas öppnas i september. Anläggningen kommer att marknadsföras som en mindre återvinningscentral där besökskapaciteten beräknas till ca 30 - 40% av gamla Sätra med vissa begränsningar av mottagna fraktioner. Arbete med inriktningsärendet för ny permanent återvinningscentral i Sätra pågår.</p>
 Genomföra en omvärldsanalys av biotekniska lösningar för fettavskiljare, utreda hur en dispens från tömning kan utformas samt utreda ekonomiska och ekologiska effekter, och komplettera med en pilot vid behov av mer kunskap, i syfte att minska utsläpp från transporter och sänka kostnader.				<p> Genomföra omvärldsanalys av biotekniska lösningar av fettavskiljare</p> <p><b>Analys</b></p> <p>En omvärldsbevakning har genomförts. Återkoppling avseende ägardirektivet planeras läggas fram i bolagsstyrelsen vid möte i oktober.</p>
 I samarbete med kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden och trafiknämnden samordna nämnder och bolag för en enhetlig och effektiv kommunikation i miljö- och klimatfrågor som stödjer stadens miljö- och klimatmål och medverkar till delaktighet och engagemang hos målgrupper och samarbetspartners				<p> Samverka med staden i strategisk miljö- och klimatkommunikation</p> <p><b>Analys</b></p> <p>En samordningsgrupp tillsammans med stadsledningskontoret, miljöförvaltningen och trafikkontoret träffas löpande och arbetar strategiskt med stadens miljö- och klimatkommunikation till stöd för det nya miljöprogrammet.</p> <p>Direktivet har resulterat i ett stödmaterial för stadens verksamheter som syftar till att förenkla och göra miljökommunikationen</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				enhetlig. Under maj genomfördes en stadsgemensam kommunikationskampanj. Arbetet fortsätter under hösten.
 Kartlägga flödena av odebiterat vatten och ta fram en strategi för hur mängden odebiterat vatten ska minska i syfte att minska framtida investeringsbehov och energianvändning				<p> <b>AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV:</b> Kartlägga odebiterade flöden av dricksvatten</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Arbetet har startat och pågår enligt plan. Aktiviteten kopplar till ägardirektiv för att ta fram strategi för att minska odebiterat dricksvatten, vilket bolaget även arbetade med 2024. Delrapport kring egenförbrukningen finns framtagen. Året kommer att fokusera kring läckor där det redan finns ett antal analyser gjorda. Arbete som omfattas: Uppdaterade nulägesbeskrivningar för dricksvatten, uppdaterad databas för läckstatistik, framtagna beräkningssnurror för egenförbrukning samt uppskattning av volym vid läcka, pilotmetod för att i mindre högzoner beräkna volym läckage från data i tryckstegringstationer.</p>
				<p> Ta fram strategi för minskning av odebiterat flöde av dricksvatten</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Målet är att ta fram en strategi för hur mängden odebiterat vatten ska minska så att framtida investeringsbehov och energianvändning minskar. Projektplan är framtagen och ska beslutas.</p>
 Med stöd i genomförd utredning verka för en storskalig samförbränning av slam och biobränsle tillsammans med				<p> <b>AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV:</b> Identifiera dialogpartner hos Stockholm Exergi och fastställa vilka medarbetare/chefer som ska företräda Stockholm</p>




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
Stockholm Exergi				Vatten och Avfall i dialogen. <b>Analys</b>  Arbetsgrupp är utsedd.
				 <b>AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV:</b> Verka för dialogmöten med Stockholm Exergi två till fyra gånger per år för lägesbedöma framdriften för storskalig samförbränning av slam och biobränsle tillsammans med Stockholm Exergi. <b>Analys</b>  Dialogmöten med Stockholm Exergi har genomförts för att undersöka möjligheten till storskalig samförbränning av slam och biobränsle. Ett direkt avtal utan konkurrens mellan Stockholm Vatten och Avfall och Stockholm Exergi är inte möjligt då bolagen har olika ägare.
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen				  Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen <b>Analys</b>  En bolagsövergripande inventering av potential till solcellsetableringar gjordes under 2021. Möjligheten att installera solceller provas aktivt vid varje möjlig investering och eventuellt avrådande motiveras.
 Utifrån framtagna långsiktig plan för biokolsproduktion verka för en etablering av en biokolsanläggning i staden				 Etablera samverkan med i planen identifierade berörda parter. <b>Analys</b>  Resultat och slutsatser av genomförda utredningar redovisas i rapporten "Biokolsproduktion i Stockholm, 2024". Rapporten syftar till att





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				tydliggöra förutsättningarna för att på sikt möjliggöra en framtida långsiktig produktion och användning av biokol inom staden. Bolagets leverans inkluderar även en plan för genomförande samt identifierade berörda parter.
 Utredda och vidta åtgärder som kan minska utsläpp av lustgas och metangas vid bolagens anläggningar och i avloppsnätet				<p> <b>AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV:</b> Mäta och utvärdera lustgasbildningen med de nya mätarna i ombyggda MBR-linjen (membran) på Henriksdal.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Mätare i vattenfas är inköpt och monterad, installation är klar. Mätning och utvärdering påbörjas när driftsättning är klar. Utredning för mätning i luft är klar och investeringsbeslut fattades i juni.</p>
 Verka för att skapa förutsättningar för ökat återbruk, etablera och driva återbruk i alla delar av staden samt att erbjuda möjlighet för invånarna att kunna reparera föremål och textilier				<p> Anpassat tjänsteutbud utifrån geografiska och målgruppsanpassade strategier.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Anpassningen av tjänsteutbudet pågår löpande. Utökning av Pop-up återbruket och Returrundan har resulterat i ökat antal besökare. Pop-up återbruket har haft 29 % fler besökare första halvåret 2025 jämfört med samma period 2024 (En ökning med 12 470 besökare).</p> <p>Antalet ton insamlat material ökade också med 38 % (20,27 ton). Den 11 - 12 juni deltog bolaget på Järvaveckan med tjänsten Returrundan i syfte att öka kännedomen om de mobila tjänsterna (Returrundan, Pop-up återbruk) och Återbruket Rinkeby samt informera om den nya textillagen. På plats fanns somalisk och arabisk språkkompetens för att nå även de som inte kommit in i det svenska språket. Returrundan var även med</p>





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				på Upcyclingfesten vid Medborgarplatsen den 17 juni.
	 Andel matavfall till biologisk behandling <b>Analys</b>  Indikatorn rapporteras årsvis. Den genomsnittliga ökningen hittills i år är 5%. Fortsätter denna trend året ut innebär detta en insamlad mängd matavfall om 38 751 ton. Den totala tillgängliga mängden matavfall beräknas utifrån statistik från Naturvårdsverket och uppgår till 75 203 ton. Detta ger ett utfall om 51,5 %		76 %	
	 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet <b>Analys</b>  Utifrån definitionen som hänvisas till bidrar samtliga genomförda upphandlingar förutom ett fåtal till målet om ökad cirkularitet.		70 %	
	 Elproduktion baserad på solenergi <b>Analys</b>  Indikatorn rapporteras årsvis. Elproduktionen från solceller för bolaget har ökat jämfört med förra året och produceras vid Lovö vattenverk, på Talby kontor på Bornsjön och på popup-återbruk. Under 2024 producerades det mellan januari - juli 43 MWh på Bornsjön och Lovön och under samma period 2025 50 MWh, en ökning med 7 MWh. En förklaring till ökningen är att solcellsanläggningen vid Bornsjön inte varit i drift		179 MWh	


Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>under hela 2024. En ny solcellsanläggning på Fågelsta gård i Bornsjön skulle ha varit driftsatt, men har fått problem vid slutbesiktning. Fler solcellsanläggningar på sopsugsanläggningar och RUS sorteringsanläggning är planerade framöver, men det är tveksamt om målet för 2025 kan uppnås.</p>			
	<p> Köpt energi i stadens organisation</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn rapporteras årsvis.</p> <p>Under första halvåret har den köpta energi inom VA-verksamheten ökat jämfört med föregående år. Orsaken är till största del drifttagandet av RUS, den nya eftersorteringsanläggningen samt en ökad energianvändning i reningsverken. Målet för 2025 tar hänsyn till RUS och kan fortfarande uppnås, men det är inte troligt med tanke på utvecklingen hittills i år.</p> <p>Eftersorteringsanläggningen Resursutvinning Stockholm medför en ökad energiförbrukning för avfallsverksamheten.</p>		363,5 GWh	
	<p> Relativ energianvändning</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Relativ energianvändning för perioden januari - juli 2025 är högre än samma period föregående år. Detta innebär att bolaget har använt mer energi för varje behandlad m3 vatten. Förklaringen till detta är i första hand att mängden behandlat avloppsvatten har minskat samtidigt som energianvändningen i reningsverken ökat.</p> <p>Givet att vattenflöden har så stor inverkan på nyckeltalets utfall så är det svårt att dra slutsatser kring</p>		0,57 (kWh/enhet)	



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	energieffektivisering enbart genom att analysera denna indikator, särskilt inom avloppsreningen.			
	 Restavfall per invånare som går till förbränning <b>Analys</b> Indikatorn rapporteras årsvis. Mängden restavfall till förbränning har minskat med ca 5% jämfört med motsvarande period förra året (jan-juli).		180 Kg/Inv	
				 <p>Exploateringsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB i samråd med kommunstyrelsen utreda och implementera på marknaden befintlig digital och standardiserad redovisning av miljö- och klimatdata för bygg- och anläggningsentreprenader i staden</p> <b>Analys</b> Arbetsgruppen har haft ett antal möten innan sommaren. En enkät har skickats ut till förvaltningar och bolag inom staden som underlag till nulägesanalys. Bolaget har svarat på enkäten och arbete fortgår med att analysera resultaten och ta fram rapport.
				 <p>Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en metodutveckling av arbetssätt, verktyg och koncept för kommunikations- och dialogfrågor inom miljö- och klimatområdet</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<b>Analys</b>  Metodutveckling av arbetssätt, verktyg och koncept pågår enligt plan i arbetsgrupp för miljö- och klimatkommunikation tillsammans med stadsledningskontoret, trafikkontoret och miljöförvaltningen.
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en metodutveckling av arbetssätt, verktyg och koncept för kommunikations- och dialogfrågor inom miljö- och klimatområdet  <b>Analys</b>  Metodutveckling av arbetssätt, verktyg och koncept pågår enligt plan i arbetsgrupp för miljö- och klimatkommunikation tillsammans med stadsledningskontoret, trafikkontoret och miljöförvaltningen
				  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, servicenämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med andra berörda nämnder och bolagsstyrelser implementera förslag utifrån föregående års budgetuppdrag om att kartlägga de materialflöden i staden som har störst miljö- och klimatpåverkan och ta fram förslag på åtgärder för ökad resurseffektivitet och cirkulära materialflöden  <b>Analys</b>  Bolaget ingår i det stadsgemensamma projektet. Projektet har bland annat under perioden arbetat med effektanalys för

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				att kunna prioritera åtgärderna.
				<p>  Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB planera för etablering av en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget medverkar i stadens arbete med detta.</p>
				<p>  Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en plan och finansieringsmodell för att identifiera platser för insamling av förpackningar samt skrymmande förpackningar i staden för att möta kommande lagkrav</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Arbete pågår i kontorsövergripande arbetsgrupp och styrgrupp för att säkerställa markfrågorna i staden kopplade till det kommunala insamlingsansvaret för förpackningar. Arbetet leds av trafikkontoret. Fokus för närvarande är ÄVS-platser och insamling från populära platser. Parallellt pågår arbete med att förbereda se över krav och strategier kring lättillgängliga insamlingsplatser för skrymmande förpackningar.</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar <b>Analys</b> Arbete pågår i kontorsövergripande arbetsgrupp och styrgrupp för att säkerställa markfrågorna i staden kopplade till det kommunala insamlingsansvaret för förpackningar. Arbetet leds av trafikkontoret. Fokus för närvarande är ÅVS-platser och insamling från populära platser. Parallellt pågår arbete med att förbereda se över krav och strategier kring lättillgängliga insamlingsplatser för skrymmande förpackningar.

## 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar










Stockholm Vatten och Avfall bidrar till målet om ökad biologisk mångfald genom skötselplanen för skog och mark runt Bornsjön, samt stöd till Länsstyrelsen i arbetet med att modernisera naturreservatet. Arbetet har inletts med att befästa Ryggbergens nya reservatsstatus, där en extern värdering av området planeras. Dialog förs även om övriga områden, såsom delar av Männö-zonen och Mellanbergsskogen, med fokus på att bevara Bornsjöns funktion som reservvattentäkt.


Samarbete med Länsstyrelsen och Södertörn pågår kring insats- och beredskapsplaner, där alla aktörer inom Bornsjönsområdet behöver samlas för fortsatt arbete. Det finns också behov av att förstärka interna resurser för brandbekämpning, exempelvis pumpar, slangsystem, spridare och vattentankar.

Bolaget bidrar också till en ökning av biologisk mångfald genom att bland annat arbeta med åtgärder i enlighet med framtagna lokala åtgärdsprogram (LÅP) för god vattenstatus. Framöver kommer dagvattendammar finnas med i tekniskt ramverk med tillhörande principritningar. Här finns möjlighet att skapa biologisk mångfald inom ramen för dagvattendammen.

Arbetet med klimatanpassning sorteras även det in under kommunfullmäktiges mål 2.2. Bolagets klimatanpassningsarbete, vilket syftar mot att klara nödvändig leverans i ett förändrat klimat.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bistå exploateringsnämnden med kompetens gällande utformning av skyfallsanläggningar under mark				<p>▶ <b>AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV:</b> Delta aktivt och bidra med kompetens i arbetet gällande utformning av skyfallsanläggningar under mark i form av magasin.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget deltar i ett projekt som drivs av Trafikkontoret gällande skyfallslösningar, gränssnittet mellan dagvattenlösningar och skyfallslösningar och hur underjordiska skyfallsanläggningar ska utformas</p>
 Fortsätta arbeta med gränssnitt mellan skyfallslösningar och dagvattenlösningar samt aktivt söka möjliga externa finansieringskällor				<p>▶ <b>AKTIVITET MOT ÄGARDIREKTIV:</b> Slutföra utredning tillsammans med trafiknämnden, exploateringsnämnden, stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen i syfte att klargöra ansvaret mellan Stockholm Vatten och Avfall, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>En förvaltnings- och bolagsövergripande projektgrupp finns tillsatt och arbetet pågår enligt plan. Eventuellt behövs en revidering av planen på grund av utökad omfattning vilket gör att beslut i nämnd och styrelse kan dröja till 2026.</p>
 Implementera skötselplan för bolagets skog och mark runt Bornsjön samt bistå Länsstyrelsen Stockholm i arbetet med att modernisera Bornsjöns naturreservat i linje med miljöbalken i syfte att säkra sjöns funktion som reservvattentäkt, skydda värdefull skog				<p>▶ <b>AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV:</b> Implementera skötselplan för bolagets skog och mark runt Bornsjön samt bistå Länsstyrelsen Stockholm i arbetet med att modernisera Bornsjöns naturreservat i linje med miljöbalken i syfte att säkra sjöns funktion som reservvattentäkt, skydda värdefull skog och bidra</p>


Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
och bidra till rekreativa värden				<p>till rekreativa värden.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Arbetet med att befästa Ryggbergens nya reservatsstatus har inletts. Nya bestämmelser utreds i samverkan med Länsstyrelsen och en extern aktör kommer att genomföra en värdering av området. I nästa skede planeras dialog avseende övriga områden, däribland delar av Männöområdet vid Bornsjön samt delar av Mellanbergsskogen. Bolagets bedömning är att den fortsatta dialogen i högre grad beaktar Bornsjöns huvudsakliga funktion som vattentäkt.</p> <p>Samverkan med Länsstyrelsen och Södertörn gällande insats- och beredskapsplan pågår. Parterna är överens om att samtliga aktörer bör samlas inom Bornsjöområdet för att säkerställa fortsatt framdrift.</p>
 Vid utformandet av skyfallsanläggningar under mark i samband med stadsutvecklingsprojekt, samverka med trafiknämnden och exploateringsnämnden med hänsyn till anläggningarnas drift och funktion				<p> <b>AKTIVITET TILL ÅGARDIREKTIV:</b> Delta aktivt och bidra med kompetens i arbetet gällande utformning av skyfallsanläggningar under mark.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget deltar i ett projekt som drivs av Trafikkontoret gällande skyfallslösningar, gränssnittet mellan dagvattenlösningar och skyfallslösningar och hur underjordiska skyfallsanläggningar ska utformas</p>
				<p>  Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden,</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Delar av arbetet är inlett. Stort beroende finns av stadens skyfallsfunktion som leder delprojektet.</p>
				<p> Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda former för drift av stadens skyfallsanläggningar under mark</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget deltar i projekt som drivs av trafikkontoret inom Stockholms stad.</p>

## 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar



Bolaget följer planen för fossilbränslefritt Stockholm Vatten och Avfall. Bland annat eftersöks möjligheter att använda elektrifierade fordon och anläggningsmaskiner för verksamheten och arbetar för att minska och effektivisera transporter. Under perioden har nya ramavtal för asfalt- och markåterställning tecknats och lastbilstjänster inom verksamhetsområdet har tilldelats.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p> Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>Avfall AB fortsatt utreda förutsättningarna för en infrastruktur för distribution av flytande biogas (LBG) till sjöfarten på Stadsgårdskajen, varifrån en fossilfri färjetrafik till Åbo planeras</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget rötar avloppsslam som bildar rågas. Rågasen säljs till Biokraft som uppgraderar gasen till bränslet CBG. Biokraft har en anläggning för att omvandla delar av deras CBG till LBG. Biokraft säljer sedan bränslet till transportsektorn.</p>

## 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer



För att möta kommande lagkrav gällande läkemedelsrester i avloppsvatten har en teknisk utredning kring läkemedelsrening (kvartär rening) påbörjats vid Henriksdals reningsverk. Ägardirektivet för projektet är att utreda möjligheter och förutsättningar för att installera läkemedelsreningsteknik vid Henriksdals reningsverk. Arbetet fortskrider enligt plan, och samtliga tre delprojekt i förstudien är igång. Den tekniska förstudien har levererat granskningshandlingar för det första av tre arbetspaket, pilotanläggningen projekteras och byggstart planeras efter sommaren, och recipientmodelleringen har påbörjats. Projektet rapporterar löpande till styrgruppen och har under juni presenterat både projektplan och första lägesrapport.

Bolaget genomför åtgärder enligt de lokala åtgärdsprogrammen för god vattenstatus och för att få upp takten i genomförandet. En lägesrapport kring arbetet levererades till styrelsen för Stockholm Vatten i mars 2025. Bolaget arbetar för att begränsa volymen av tillskottsvatten i ledningsnätet. Det medför både mindre risk för bräddningar av orenat avloppsvatten och att mindre vatten leds till reningsverken vilket är positivt för deras processer.

Bolaget arbetar kontinuerligt med insamling av data och analys av recipienters status. Under första tertialen har Skärgårdsrapporten 2024 publicerats.







Förberedande arbeten pågår inför fällning av fosfor i Riddarfjärden. Det är ett arbete som bolaget genomför på uppdrag av Exploateringskontoret.






I den ständigt löpande förvaltningen av ledningsnätanläggningen arbetar bolaget med att bland annat utreda och åtgärda felanslutningar, minska risken för bräddningar genom spolning och rensning av ledningar och pumpar och att förnya ledningar. Detta arbete leder till mindre risk för oönskade utsläpp som påverkar omgivningen negativt och bidrar till en tryggare leverans av vattentjänster.





Samtliga kemikalier som används i produktion rapporteras på årlig basis i Chemsoft. Endast kemikalier som är godkända av bolagets kemikalieråd används av personalen i fält.





Vid byggande av det nya lagret återbrukas mycket från det gamla lagret.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Fortsätta arbetet med att ta fram och genomföra lokala åtgärdsprogram för stadens vattenförekomster i syfte att uppnå miljökvalitetsnormerna för vatten	 Antal åtgärder som lämnats över till genomförande från de lokala åtgärdsprogrammen <b>Analys</b> Tio pågående förstudieutredningar, varav fyra troligen leder till investeringsprojekt (två under 2025 och två året därpå), fyra med osäkert utfall och två som redan har avskrivits. Under hösten startas minst sex nya utredningar. Från 2026 kommer bolaget att redovisa den faktiska effekten av åtgärderna i relation till betingen, istället för antal genomförda åtgärder, och även inkludera insatser som felkopplingsåtgärder.	0 st	5 st	
 Utreda möjlighet och förutsättningar för att installera läkemedelsreningsteknik vid Henriksdals reningsverk för att möta kommande lagkrav				 <b>AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV:</b> Genomföra Förstudie Läkemedelsrening Henriksdal. <b>Analys</b> Pågår enligt plan. Samtliga tre delprojekt i utredningsskedet har startats upp. Teknisk förstudie har levererat granskningshandling för första arbetspaketet av tre. Pilotanläggning projekteras och byggande planeras starta efter sommaren. Recipientmodellering har startats upp. Projektet rapporterar till utsedd styrgrupp enligt plan. Projektplan och första lägesrapport presenterad för styrgrupp i juni.
 Utveckla samarbetet med exploateringsnämnden för att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig planering av VA-infrastruktur				 Fortsatt utveckling av Ledstängen för projekt på stadens mark <b>Analys</b> Ledstångens dokument har uppdaterats och lanserats under våren.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Fortsatt förvaltning och utveckling av ledstångenrutinen samt löpande mötesserie mellan bolaget och exploateringskontoret fortsätter.
				 Samplanering och samverkan i beredningen av investeringsbeslut avseende exploateringsprojekt <b>Analys</b> Dialog pågår med staden i diverse forum. Dialog i projekten mellan staden och bolaget förs om när projekten ska gå för beslut så att organisationerna sinsemellan är medvetna om detta. Som ett led i detta har Stockholm Vatten och Avfall börjat nämna beslutsstatus för stadens beslut i bolagets ärenden.
 Vara drivande i stadens arbete med Agenda 2030:s mål 6 Rent vatten och sanitet				 Ta fram en plan för åtgärder kopplat mot Agenda 2030, mål 6 Rent vatten och sanitet <b>Analys</b> Agenda 2030 mål 6 Rent vatten och sanitet omfattar förutom Stockholm Vatten och Avfalls kärnverksamhet även stadens arbete för att uppnå miljö kvalitetsnormer i sjöar och vattendrag. Under hösten ska en samordnad plan tas fram för arbetet.
	  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen <b>Analys</b> Av de investeringsprojekt som berörs av målet har samtliga uppnått målet i år	100 %	70 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB samt andra berörda bolagsstyrelser se över hur samordningen av genomförandet av de lokala åtgärdsplanerna för vatten utifrån ett helhetsperspektiv kan förbättras och integreras i det löpande arbetet som samordningsgruppen för god vattenstatus genomför <b>Analys</b> Stadsledningskontoret har deltagit i möte med samordningsgruppen för god vattenstatus och därefter informerats om gruppens nuvarande uppdrag och arbetssätt genom gruppens ordförande.
				  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden, samt i samråd med trafikinämnden, ta fram rutin och metoder för att i tidiga skeden planera för lokalt omhändertagande av dagvatten vid nybyggnation med fokus på naturbaserade lösningar <b>Analys</b> Som VA-huvudman har bolaget begränsad kontroll över vad som byggs uppströms, men bidrar till lokal dagvattenhantering genom samarbeten i staden. Stadens dagvattenwebb innehåller styrande och rådgivande dokument, framtagna i samverkan med tekniska förvaltningarna och miljöförvaltningen i

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				staden, för att stödja hållbara lösningar genom hela stadsbyggnadsprocessen. Den förvaltningsövergripande dagvattengruppen ansvarar för att uppdatera materialet, inklusive checklistor, rapportmallar och anläggningsbeskrivningar.
				  <b>Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten</b> <b>Analys</b>  Aktiviteten ägs av Stockholms Hamn och uppföljning görs vid avstämningar mellan Stockholms Hamn och Stockholm Vatten och Avfall..

### 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

#### 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Stockholm Vatten och Avfall arbetar kontinuerligt för att bidra till kommunfullmäktiges mål genom att upprätthålla god kostnadskontroll och följa budget för både drift- och totalkostnader.





Bolaget har under perioden skapat en grundstruktur för området extern finansiering. Syftet är att hantera extern finansiering på ett proaktivt och effektivt sätt. Bolaget har under perioden erhållit extern finansiering genom Bloomberg.









TS-halten i avloppsslam och vattenverksmull har under perioden legat nära målvärdena, vilket tyder på effektiva processer och god resurshantering. TS-halten i avloppsslam uppgick till 28,4 procent, något under målvärdet, vilket beror på driftstörningar i centrifuger vid Bromma och Henriksdal. TS-halten i vattenverksmull låg på 16,8 procent, vilket är under målvärdet på 18 procent. För att höja TS-halten i vattenverksmull planeras optimeringsinsatser under hösten, bland annat genom ökad belastning på centrifugerna vid Norsborg. Detta förväntas bidra till att nå de uppsatta målvärdena.





Bolaget arbetar för att leverera långsiktigt hållbara vattentjänster. En viktig del i det är att skapa förutsättningar för en lång planeringshorisont där behoven är kända. Bolaget ska arbeta för en tydlig investeringsstyrning och uppföljning samt för att förvalta anläggningstillgångarna på ett hållbart sätt.

Arbetet med att förbättra styrningen av investeringsprojekt pågår. Hittills har tre av fem projekt (60 procent)

hållit sig inom målet om högst 15 procent avvikelse mellan inriktningsbeslut och genomförandebeslut. Rapporteringen omfattar nu endast BP3-beslut, och inte de reviderade BP3-besluten, vilket ger en tydligare bild av utfallet.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att öka extern finansiering				<p> Strategi för ökad extern finansiering och mer effektiv användning av överskott</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget har under perioden skapat en grundstruktur för området extern finansiering, genom att skapa ett bolagsgemensamt nätverk för extern finansiering. Syftet är att hantera extern finansiering på ett proaktivt och effektivt sätt.</p> <p>I dialog med Internationella enheten på stadsledningskontoret förbereder bolaget en ansökan för externa medel från Klimatklivet via Naturvårdsverket. Ansökan rör en koldioxidinfångning- och förvätskningsanläggning på Henriksdals avloppsreningsanläggning. Klimatklivet är ett stöd till fysiska investeringar som minskar utsläppen av växthusgaser. Utlysningen är öppen 22 sept – 3 okt 2025. Projektet ligger uppskattningsvis totalt på ca 100 MSEK och stödnivån från Klimatklivet förväntas ligga på ca 30%, dvs ca 30 MSEK.</p> <p>Bolaget har under perioden erhållit extern finansiering genom Bloomberg.</p>
 Fortsätta arbetet med att på sikt återta delar av avfallshämtningen i egen regi				<p> Förbereda införandet av egen regi storbehållare.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Från och med april 2026 kommer bolaget hantera insamling i storbehållare i egen regi med personal och fordon. Förberedande arbete pågår och den handlingsplan som är framtagna följs, bl a är upphandling och beställning av lastväxlarfordon genomförd och ansökan om</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				yrkestrafiktillstånd gjord. En trafikansvarig har utbildats.
 Förstärka styrning, kontroll, uppföljning och prioritering i pågående och kommande investeringsprojekt samt säkerställa en för detta ändamålsenlig egen organisation				 Ta fram modell för livscykelkostnadsanalys <b>Analys</b> Insatser för att införa livscykelkostnadsberäkningar (LCC) pågår, men arbetet är fortfarande i ett tidigt skede. Hittills i år har 50 procent av BP2-besluten inkluderat LCC.
				 Tydliggör ansvar och roller - beställare och utförare <b>Analys</b> Bolaget har påbörjat arbetet med att ta fram en ansvarsmatris för beställare och utförare, arbete pågår.
				 Uppdatering och utveckling av Projektstyrningshandboken <b>Analys</b> Ständiga förbättringar, utveckling och löpande arbete pågår.
 Revidera anläggningsavgifterna vid nyanslutning till VA-nätet för att öka bolagets täckningsgrad				 Strategisk översyn och revidering av anläggningsavgifter för ökad täckningsgrad <b>Analys</b> Inriktningsärende för 2026 taxaförslaget är framarbetat. Mötesstruktur ska etableras inom bolaget.
	  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut <b>Analys</b> Ett genomförandebeslut för projekt över 300 mnkr har tagits under T2 2025 , avser Oxtorgsgatan/Lästmakargatan. (KF beslut från 16/6-2025) <i>Kommentar: inriktningsbeslut och genomförandebeslut blev tagna under kort tid i mellan, därför andel 100%</i>	60	60 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser genomföra en översyn av investeringsbehoven för Bällsta IP i syfte att ytterligare minska projektets investeringsutgifter <b>Analys</b> I området runt Bällsta gård, inom fastigheten Riksby 1:3 med flera, planerar Stockholms stad att bygga ett nytt idrottscentrum med fokus på friidrott. På grund av förändrade omvärldsfaktorer, högre byggkostnader och ökade investeringar inom Stockholms stad har projektet pausats i tre år.
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, förskolenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansiärer <b>Analys</b> Bolaget har under perioden skapat en grundstruktur för området extern finansiering. Syftet är att skapa förutsättningar i verksamheten för att hantera extern finansiering på ett proaktivt och effektivt sätt och skapa en strategi. Uppstartsmötet genomfördes

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				i augusti och en plan för arbetet är framtaget.





### 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb




Stockholm Vatten och Avfall arbetar proaktiv för att ge fler stockholmare som står långt från arbetsmarknaden möjlighet till jobb, detta gör bolaget genom en rad aktiviteter.

Bolaget tillhandahåller platser för Stockholmsjobb, öronmärkta arbetstillfällen, vilka har till syfte att sänka trösklar och ge individer möjlighet att komma in på arbetsmarknaden. Interna stödresurser bidrar med att marknadsföra insatsen, kartlägga verksamheternas möjlighet att erbjuda Stockholmsjobb samt förbereda och underlätta för mottagande enheter i syfte att öka antalet platser. Utöver detta underlättar interna funktioner med kontakten med arbetsmarknadsförvaltningen och jobbtorgen, annonserar lediga platser och administrerar nya anställningar.

Ett led i att öka intresset för och kunskapen om branschen och i förlängningen bidra till kompetensförsörjningen är att erbjuda ungdomar feriejobb och tillhandahålla praktikplatser. För att öka andel ferieungdomar och praktikanter och underlätta mottagandet på de olika verksamheterna inom bolaget bistår interna funktioner med administration såsom annonsering, avtal, intyg, beställning av arbetsutrustning och behörighet samt bolagsgemensamma aktiviteter som dels avlastar verksamheterna dels skapar god inblick i fler av bolagets verksamhetsområden och yrkesroller. Det övergripande syftet är att stimulera till studieval inom bolagets kritiska kompetensområden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar				 Ta fram strategi för sysselsättningskrav inom bolagets olika inköpskategorier <b>Analys</b> Arbete pågår i samtliga kategorier förutom verksamhetsgemensamma avtal där bedömningen är att en kategoristrategi för sysselsättningskrav inte är ändamålsenligt på grund av kategorins spretighet i avtalsområden. I övriga kategorier pågår arbetet och förväntas vara klart under hösten. Det finns en viss risk fortfarande för avvikelse då bemanningen är ansträngd och pågående upphandlingar behöver prioriteras.
	  Antal tillhandahållna platser för feriejobb <b>Analys</b>	25	30 st	



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Under perioden har bolaget anmält 25 platser till Stockholms stad för tillsättning under sommarperioden. Prognosen är att bolaget kommer att nå årsmålet då verksamheterna även planerar att tillhandahålla ferieplatser under höstlovet.			
	 ● Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb <b>Analys</b> Under perioden har bolaget tillhandahållit 10 platser för Stockholms-jobb. Bornsjöverksamheten har utarbetat ett stående koncept där de kan erbjuda flertalet platser årligen.	10	5 st	

### 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med








### 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb





Bolaget arbetar aktivt med att utveckla ledarskapet genom att kontinuerligt tydliggöra och följa upp förväntningarna på samtliga ledare samt erbjuda relevanta utvecklingsinsatser. I bolagets ledarstrategi framgår det att ledarskapet ska präglas av tillgänglighet, kommunikation, tillit och mod. Ledarstrategins intentioner återkommer såväl i chefsintroduktion som i bolagets genomförda ledarprogram.

Bolaget arbetar kontinuerligt med att utveckla ett aktivt medarbetarskap och levandegöra bolagets personalpolicy genom att omsätta den i konkreta aktiviteter. Policyn belyser vikten av alla medarbetares ansvarstagande, delaktighet och möjlighet till lärande, utveckling och inflytande i arbetet samt en hälsosam och säker arbetsmiljö där alla behandlas på samma respektfulla sätt. Samtliga medarbetare och ledare introduceras till policyn och avdelningen följer årligen upp hur väl medarbetare och ledare förhåller sig till policyn, dels genom enkäter dels genom uppföljning av bland annat mål- och resultatsamtal.

Som ett led i att säkerställa en trygg och säker arbetsplats anordnar bolaget en årligt återkommande arbetsmiljöveckan i syfte att öka kompetens och engagemang kring arbetsmiljöfrågor och för att bidra till en stärkt säkerhetskultur. Bolaget har också beslutat om att implementera Stratsys systemstöd för det systematiska arbetsmiljöarbetet för att på så sätt underlätta för verksamheterna att utföra sina arbetsmiljöuppgifter.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att stadens medarbetare inte utsätts för hot, rasism eller otillbörlig påverkan				 Utföra riskbedömning för att identifiera vilka verksamheter som har risk att utsättas för hot, rasism eller otillbörlig påverkan. <b>Analys</b> Under perioden har bolagets chefer informerats om att riskbedömningen kommer genomföras i samband med årlig arbetsmiljövecka. Därtill har systemstödet för riskbedömningen förberetts med tillhörande instruktion.
				 Vidta förebyggande åtgärder i de identifierade verksamheterna för att reducera risken. <b>Analys</b> Bolaget planerar att efter genomförd riskbedömning uppdra åt verksamheter som identifierat risker att vidta åtgärder för att reducera/eliminera riskerna. Verksamheterna kommer i samband med detta få ta del av förslag på generella åtgärder som kan vidtas för att reducera riskerna som stöd i sitt fortsatta arbete.
	  Aktivt Medskapandeindex <b>Analys</b> Bolaget har minskat en indexenhet och arbetar aktivt med att förbättra indexet till nästa mätning. Bland annat pågår bolagsövergripande utvecklingsarbete av arbetssätt för styrning och uppföljning, vilket förväntas ge positiv effekt på delindexet	81	83	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	styrning. Därtill arbetar verksamheterna med lokala handlingsplaner som syftar till att förbättra resultaten lokalt.			
	 Sjukfrånvaro <b>Analys</b> Sjukfrånvaron fortsätter att förhålla sig väl till måltalen.	3,2 %	3,5 %	
	 Sjukfrånvaro dag 1-14 <b>Analys</b> Korttidssjukfrånvaron är något högre än beräknat för perioden. I utredningssamtal som har genomförts har det kunnat konstateras att frånvaron i hög utsträckning berott på omständigheter som arbetsgivaren inte kunnat påverka såsom exempelvis förkylning. Bolaget fortsätter arbetet att aktivt minska sjukfrånvaron. Årsprognosen är att bolaget kommer att uppfylla målet om en korttidssjukfrånvaro på maximalt 1,5 procent.	1,7 %	1,5 %	

### 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden









I nyhetsbrevet Hållbart Stockholm uppmuntras stockholmarna att alltid ha vatten hemma som en del av hemberedskapen.



Under sommaren genomfördes en kampanj på stadens informationstavlor och sociala medier om det egna ansvaret och vikten av att skydda fastigheter mot översvämningar vid stora regn.

Under augusti har kapacitetsproblem vid vattenförsörjning avhjälppts genom kommunikation som gett stort genomslag. Vattenkonsumtionen minskade under 10-15 procent mot beräknad konsumtion i samband med detta. Bolaget noterar även att det tycks finnas en ökad förståelse och beredskap i samhället.

Under höstens beredskapsvecka planerar bolaget att kommunicera internt om vikten av krisberedskap.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				 Leda respektive



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
stadens sektorsorganisation för civil beredskap.				<p>delta i framtagande av sektorsövergripande beredskapsinriktning respektive beredskapsplan.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Sektorsövergripande beredskapsinriktning och beredskapsplan ska tas fram under andra halvåret 2025 i enlighet med Stockholms stads process och tidplan. Under första halvåret 2025 görs sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalys i enlighet med Stockholms stads process och tidplan.</p>
				<p>✔ Leda respektive delta i framtagande av sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalys.</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget leder och deltar i framtagandet, underlag har skickats in i maj enligt instruktion.</p>
	  Andel elektroniska inköp <b>Analys</b> 2025-01-01 - 2025-07-31 Stockholm Vatten AB: 90% Stockholm Avfall AB: 85% Totalt bolaget: <b>89%</b>		70 %	
	  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts <b>Analys</b> Hittills har 43 % av periodens uppföljningar genomförts vilket gör att bedömningen är att målet kommer att		82 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	uppnås under året.			
				  <p>Kommunstyrelsen, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder ska som del i stadens uppdrag om krisberedskap och civilt försvar i samråd med äldrenämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB etablera ett arbetssätt för återkommande kommunikationsinsatser om hemberedskap</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget kommunicerar om hemberedskap kopplat till bolagets tjänster på svoa.se.</p> <p>Bolaget deltog under tertial 2 i seminarium om beredskapsveckan arrangerat av Stockholms stad.</p>

### 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser



Bolaget arbetar aktivt för att nå målet med flera pågående aktiviteter, exempelvis genom översyn av hur avtalsförvaltning ska utvecklas. I detta arbete pågår en utredning om hur bolaget ska arbeta med olika former av samordnade stickprovskontroller för att på detta sätt upptäcka oegentligheter.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Med stöd i lokal lägesbild och analys vidta sociala och situationella brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder utifrån det egna ansvarsområdet				 <p>Fortsätta arbetet med prevention mot oegentligheter och ekonomisk brottslighet</p> <p><b>Analys</b></p> <p>Bolaget har under året arbetet med hur avtalsförvaltning ska utvecklas. I detta arbete pågår en utredning om hur bolaget ska arbeta med olika former av samordnade stickprovskontroller för att på detta sätt upptäcka</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>oegentligheter. Vidare har bolaget genomfört en utredning om deltagande i den ideella föreningen Rättvist Byggnade som fokuserar sin verksamhet på att motverka oegentligheter inom byggbranschen.</p> <p>Inom ramen för bolagets inköpskategorier har en analys genomförts avseende risker inom olika kategorier där underleverantörsledet borde vara föremål för uppföljning och stickprovskontroller.</p> <p>Bolaget har vidare genomfört en revision på städavtalet då misstankar om bristande arbetsvillkor kom in via visseblåsarfunktionen. Denna revision är pågående.</p>

### 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Bolaget har arbetat utifrån Stockholms stads program för mänskliga rättigheter (MR-programmet) inom ramen för arbetet med ”Aktiva åtgärder för likabehandling” (vilket sker i enlighet med diskrimineringslagen, 2008:567).

Under perioden har bolaget upprättat en handlingsplan för den kommande tvåårsperioden där huvudfokus ligger på aktiviteter inom området kunskap och välfärd och där målgruppen primärt utgörs av befintliga och presumtiva chefer och medarbetare, grundat på att verksamhetens till stora delar bedrivs inom slutna anläggningar.

Vidare har, i enlighet med handlingsplanen, ett arbete med att ta fram kunskapshöjande åtgärder initierats där såväl informations- som utbildningsinsatser planeras. Därtill har bolaget påbörjat förberedelser för införande av systemstöd för kartläggning, analys och uppföljning av ”Aktiva åtgärder för likabehandling”.

Bolaget strävar efter att förbättra samarbetet och förbättrad hantering av resurser.

Bolaget deltar i WM4U-programmet som syftar till att förbättra avfallshanteringspraxis i Ukraina, särskilt i Vinnitzya-regionen, med målsättning att anpassa sig till EU-standarder. Programmet, som koordineras av Avfall Sverige och stöds av SIDA-fonder, fokuserar på att stärka avfallshanteringsinfrastrukturen som en del av Ukrainas bredare EU-integrationsinsatser.

Bolaget arbetar för att stärka samarbetet inom företaget och med externa samarbetspartners för att förbättra värdebaserat arbete med kunder. Genom strategisk tillgångshantering söker bolaget nya samarbeten. Bolaget välkomnar studiebesök från olika städer samt samarbetar med Oslo i forsknings- och utvecklingsprojekt.

Bolaget vill skapa ett gott samarbete inom området då det gynnar samarbetet inom bolaget och det värdeskapande arbetet mot bolagets kunder. I arbetet med strategisk tillgångsförvaltning vill bolaget söka samverkan med andra aktörer för att lära och utveckla effektiva arbetssätt.

Bolaget har bland annat tagit emot studiebesök från olika städer och vi har samarbete med Oslo gällande forskning och utveckling.

Inom ramen för stadens Agenda 2030-arbete har VA-verksamheten ett utpekat ansvar för målet 6 Rent vatten och sanitet för alla. Under 2025 ska verksamheten ta fram en plan för stadens arbete med målet. Arbetet mot målet går hand i hand med delar av bolagets uppdrag och arbetet med att förbättra status i sjöar och vattendrag genom lokala åtgärdsprogram och åtgärder för att minska påverkan från avloppsnätet. Redan idag sker mycket samarbete med förvaltningar i staden inom området.

Implementering av EUs direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD, pågår i Stadshus AB:s koncern. Tidplanen för första rapportering har förlängts till 2027, men arbetet inom koncernen fortsätter under tiden. Bolaget deltar i arbetsgrupper och koncernens expertgrupper för att ta fram avgränsningar, tolkningar och information gällande de uppgifter som ska rapporteras enligt CSRD och EU-taxonomin. Ett samarbete med andra VA-organisationer har inletts för att synkronisera inom branschen och underlätta bolagets arbete.

## Övrigt

### Revisionsrekommendationer

Nedan följer en redogörelse för åtgärder som pågår för de rekommendationer som har framkommit vid lekmanrevisioner och som ännu inte är till fullo åtgärdade.

#### 2020 Granskning av följsamhet till dataskyddsförordningen

- *Säkerställa utveckling av styrning och uppföljning av arbetet med att efterleva dataskyddsförordningen, så som dataskyddsombudets oberoende, personuppgifts-biträdesavtal och konsekvensbedömningar.*

Bolaget har en beslutad lokal anvisning för informationssäkerhet och dataskydd som under hösten kommer att revideras.

Kartläggning av personuppgiftsbehandlingar har påbörjats under perioden, och kommer vara klart under november månad.

PUB-mall och konsekvensbedömning finns framtaget på intranätet. Fortsatt arbete kommer ske i samarbete med bolagets inköpsenhet genom att säkerställa att pub-avtal finns för alla berörda avtal.

För att fortsätta arbetet med att kartlägga och registerförteckna under 2025 har DSO föreslagit att varje avdelning avsätter resurser för detta arbete.

- *Säkerställa ett systematiskt och regelbundet arbete med inventering av personuppgiftsbehandlingar för att hålla registerförteckningen uppdaterad och aktuell.*

Bolaget arbetar med att hålla registerförteckningen aktuell och uppdaterad genom att effektivisera hanteringen.

- *Säkerställa att samtliga informationstillgångar informationssäkerhetsklassificeras efter behov och minst årligen.*

Bolaget kommer fortsatt årligen revidera riktlinjer, klassificeringar vid nyansskaffning och förändringar.

Arbetet sker i samband med att bolaget kraftsamlar arbetet kopplat till informationssäkerhet, där det bland annat ingår att utse medarbetare från verksamheterna, systematiskt genomföra kartläggningar och klassificeringar, förteckningar, genomföra konsekvensbedömningar med riskanalyser vid behov.

En arbetsprocess kommer att implementeras för detta under året.

- *Säkerställa att det finns tillräcklig kunskap och kompetens gällande hantering av personuppgifter hos samtliga medarbetare.*

Under perioden har löpande utbildningar genomförts för nyckelpersoner.

Under hösten kommer bolaget ta fram en utökad utbildningsplan för att säkerställa att tillräcklig kunskap och kompetens finns kopplat till GDPR.

## **2022 Offentlighetsprincipen**

- *Säkerställ att informationshanteringen i bolagets verksamhetssystem sker i enlighet med stadens arkivregler.*

Under perioden har ytterligare gallringsregler satts upp för delar av systemet. Ett systematiskt och långsiktigt arbetssätt kring gallring av verksamhetssystemet har påbörjats.

Utpekade brister gällande efterföljsamhet av arkivregler rörande verksamhetssystem beräknas därmed vara åtgärdade innan verksamhetsårets slut.

- *Säkerställa fortlöpande värdering av information ur ett bevarande- och gallringshänseende.*

Bolaget arbetar med att ta fram en intern process för löpande arbete med informationshantering som beräknas vara på plats under hösten 2025.

Därefter kommer en första värdering av bevarande och gallring ske. Bolaget bedömer att insatserna kommer att möta erhållna rekommendationer för att säkerställa fortlöpande värderingar.

## **2024 VA-taxa och avfallstaxa**

- *Säkerställa att fördelningsnycklar, i så stor utsträckning som möjligt, baseras på beräknade fördelningsnycklar i stället för på estimerade fördelningsnycklar.*

Bolaget genomför under 2025 en total översyn av ekonomistyrningen, vilket innefattar hur arbetet med fördelning av kostnader mellan de olika kollektiven görs.

En ny modell för kostnadsfördelning ska enligt plan implementeras i samband med årsskiftet 2025/2026.

- *Stärka den interna kontrollen av faktureringsprocessen i syfte att reducera risken för att fakturor med felaktig taxa skickas till kund.*

Bolaget har implementerat en så kallad "four eyes principle" i processer som rör faktureringen på kundtjänst.

Den ena berör själva initieringen av fakturakörningarna och utbetalningarna i Corporate netbank.

Den andra är prissättningsprocessen av taxor, där bolaget har sett över rutinen som också är dokumenterad tillsammans med kärnverksamheten.

## **2024 Internkontroll övergripande**

- *Säkerställa att riskanalys och internkontrollplan omhändertar risker som berör bolagets kärnverksamhet (ex korrekt fördelning av OH kostnader genom fördelningsnycklar för taxor samt säkerställa att uthyrningen av fastigheter sker i enlighet med bolagsordning).*

Under perioden har bolaget tagit fram en mall för avdelningarna att påbörja ett systematiskt arbete med att identifiera risker som relaterar till oegentligheter med bäring mot bolagets kärnprocesser.

Arbetet är påbörjat under perioden och vidare arbete med underlaget kommer att ske i samband med VoR i höst.

## **2024 LÅP**



- *Öka genomförandetakten av de åtgärder som anges i de lokala åtgärdsprogrammen.*

En översyn av bolagets arbete med lokala åtgärdsprogram för god vattenstatus har pågått under våren 2025. Arbetet resulterade i ett beslutsärende till styrelsens möte den 12 juni. Styrelsen beslutade att skifta målsättning och uppföljning från antalet platsspecifika dagvattenåtgärder till att istället följa upp vilka åtgärder som genomförts och vilken reduktion av fosfor och koppar, som åtgärderna bidrar med. Målsättningen är att Stockholm Vatten och Avfall till år 2035 ska ha uppnått de beting som bolaget har blivit tilldelade i de lokala åtgärdsprogrammen. Genom denna kommer även andra åtgärder som bidrar till minskad belastning av fosfor och koppar redovisas och räknas med i måluppfyllnaden, till exempel arbetet med att åtgärda felkopplingar.

## 2024 Oegentligheter och förtroendeskadligt agerande

- *Säkerställa att uthyrning av fastigheter sker i enlighet med bolagsordning. Iakttagelse avseende uthyrning inom Bornsjön där hyresavtal inte justeras upp och att uthyrning inte sker med regelmässig annonsering. Principer behöver tas fram avseende uthyrning vid Bornsjön.*

Bolaget har arbetat med frågan genom att rutinen för uthyrning har justerats och tydliggjort hur annonsering sker, på bolagets externa hemsida. Indexering görs på de fastigheter som har indexering i sitt avtal. Vissa avtal är antingen så gamla att indexering inte finns med, vissa har vid tidigare bedömning av jurister inte varit möjligt med indexreglering. Vart efter nya avtal skrivs eller förlängs säkerställs att dessa omfattas av indexreglering. Rutin för uthyrning kommer att behandlas i styrelsen i september.

- *Säkerställa att rutin finns för att se till att uppförandekoden är aktuell och att medarbetare har kännedom om dess innehåll.*

Aktiviteten var klar under tertialrapport 1.

Bolaget har tagit fram en intern rutin för att säkerställa att uppförandekoden genom årlig översyn hålls aktuell.

Samtliga medarbetare ska numera lämna skriftlig försäkran att de tagit del av och förstått uppförandekodens innehåll.

Försäkran ska lämnas i samband med påbörjad anställning, vid förändringar i uppförandekoden eller senast var tredje år. Den sista juni hade 737 av totalt 859 (85,8%) medarbetare lämnat försäkran. Ett Ambitionen är samtliga ska lämna försäkran, och så snart som möjligt efter nyanställning.

## 2024 God ekonomisk hushållning

- *Bilägga konsekvensanalyser av hur reviderade investeringsbeslut påverkar bolagets investeringsverksamhet som helhet.*

Arbetet med att bygga upp en bolagsövergripande portföljhantering för investeringsprojekten har varit pausat under implementering av nytt projektverktyg, vilket har dragit ut på tiden. Arbetet kommer att fortsätta under Q2 och målsättningen är att det mot slutet av 2025 ska finnas stöd för de konsekvensanalyser som efterfrågas i en första version.

## 2024 Investeringar

- *Säkerställa att avvikelser mellan beslutad och prognostiserad tidplan för investeringsprojekt framgår i uppföljning och rapportering till bolagets styrelse och SSAB.*

Detta kommer att inarbetas i rapporteringen till styrelse och SSAB under året och synliggöras första gången i samband med T3-rapporteringen.

- *Säkerställa att återrapporering omfattar uppgift om projektreserv.*

Detta kommer att inarbetas i rapporteringen till styrelse och SSAB under året och synliggöras första gången

i samband med T3-rapporten.